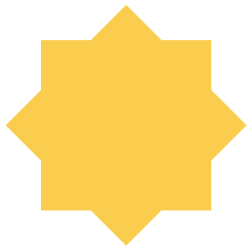




برنامج عمل جماعة الدراركة

— 2028-2023 —





فالمجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم أما الحكومة، فتقوم بوضع السياسات العمومية، والمخططات القطاعية، وتعمل على تطبيقه

فالوزير ليس مسؤولاً عن توفير الماء والكهرباء والنقل العمومي، أو عن نظافة الجماعة أو الحي أو المدينة، وجودة الطرق بها. بل إن المنتخبين الجماعيين هم المسؤولون عن هذه الخدمات العمومية، في نطاق دوائرهم الانتخابية، أمام السكان الذين صوتوا عليهم

كما أنهم مكلفون بإطلاق وتنفيذ أوراش ومشاريع التنمية بمناطق نفوذهم لخلق فرص الشغل، وتوفير سبل الدخل القار للمواطنين

إنها مهمة نبيلة وجسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإنصات لانشغالاته الملحة، والسهر على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية

— نص الخطاب مناسبة افتتاح الدورة الاولى من السنة التشريعية الثالثة
من الولاية التشريعية التاسعة

الشمال



•
اورير

•
أمسكروض

الدراركة

•
أكادير

•
اولاد داجو

•
تمسية

•
أيت ملول

جدول المحتويات

- 001 كلمة شكر وتقدير ■
- 002 تقديم ■
- 003 المرجعية القانونية ■
- 004 مراحل التدخل و الجدولة الزمنية ■
- الاطار التنظيمي
 - الجدولة الزمنية للتدخل
 - اللجان الموضوعاتية
 - الجدولة الزمنية لاجتماعات الهيئات المشاركة في التشخيص
- 009 الوضعية الراهنة: التشخيص الترابي التشاركي ■
- البنيات التحتية الاساسية
 - الخدمات الاجتماعية الأساسية
 - القطاعات الاجتماعية
 - المجتمع المدني
 - خلاصات واستنتاجات
- 038 مالية الجماعة ■
- وضعية موارد الجماعة
 - وضعية نفقات المصاريف
 - الناتج العام للتدبير المالي للسنوات الستة الاخيرة
 - خلاصات واستنتاجات
- 044 تقييم برنامج عمل الجماعة 2016-2022 ■
- تقييم برنامج العمل حسب المحاور
 - مستويات تنفيذ المشاريع حسب الاختصاص
 - مستويات تنفيذ المشاريع حسب المحاور
 - خلاصات واستنتاجات
- 048 التركيب وتكوين الرؤيا وترتيب الأولويات ■
- الالاسس والمرتكزات
 - المحاور الكبرى للبرنامج
- 050 المشاريع والعمليات المبرمجة ■
- البرنامج الشمولي
 - البرنامج الثلاثي
- 069 توزيع المشاريع والعمليات المبرمجة حسب التمويل والمحاور ■
- مشاريع في اطار التمويل الذاتي
 - مشاريع في اطار التمويل التشاركي
 - مشاريع في اطار الترافع
- 077 منظومة التتبع والتقييم ■

كلمة شكر وتقدير

”

يتشرف السيد رئيس المجلس الجماعي للدراركة ان يتوجه بخالص الشكر والامتنان لكل من ساهم من قريب او بعيد في إعداد برنامج عمل هذه الجماعة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028 من الأشخاص الذاتيين والمعنويين في مقدمتهم السيد والي جهة سوس ماسة، عامل عمالة أكادير إداوتنان والسيد رئيس مجلس جهة سوس ماسة وكافة أعضاء مجلس الجهة فضلا عن السلطات المحلية على الدعم والمساندة التي قدموها لنا طيلة فترة اعداد هذا البرنامج .

كما نتوجه بذات المناسبة بأحر عبارات الشكر والامتنان لكل من ساهم في بلورة هذه الوثيقة من مصالح جهة سوس ماسة و المصالح الخارجية للدولة والمؤسسات العمومية والشبه العمومية على الدعم التقني الذي قدموه لنا من خلال تمكين الجماعة من برامجها المقترح انجازها بتراب هذه الجماعة وكذا السيدات والسادة عضوات وأعضاء مجلس الجماعة و اطر وموظفوا الجماعة الذين لعبوا دورا مهما في تأطير وتنشيط كافة مراحل الانجاز ، دون اغفال فعاليات المجتمع المدني المحلي من اتحاد الجمعيات المجتمع و لجنة المساواة وتكافؤ الفرص و الجمعيات والتعاونيات النسائية والاحزاب السياسية والسكان انفسهم الذين ساهموا بكل جرأة وعبروا بكل عفوية واريحية وموضوعية عن آرائهم ومقترحاتهم طيلة فترة التشخيص.

”

رئيس المجلس الجماعي للدراركة
مولاي محمد المسعودي

تقديم

تشكل هذه الوثيقة اداة مرجعية لبرمجة وتنفيذ مختلف البرامج والمشاريع التنموية المقرر انجازها بتراب هذه الجماعة سواء بالاعتماد على الإمكانيات الذاتية للجماعة او على إمكانيات الشركاء بكيفية تعاقدية ، دون اغفال التدخلات المباشرة لمختلف الفاعلين والمتدخلين على المستوى المحلي بعد الجهود الجبار الذي بذلته في الترافع لاستقطاب بعض المشاريع الطموحة حيث تقوم بتسهيل تدخلاتهم وتمدهم بمختلف البيانات والمعطيات المطلوبة .

فهو ليس مجرد تعداد وبنك للمشاريع ، بل اكثر من ذلك وسيلة فعالة وناجعة للتحليل والتخطيط والتنفيذ حيث تسمح للمواطنين خلال عمليات التشخيص الترابي التشاركي بالتعبير عن تطلعاتهم ومطالبهم المشروعة وتكوين رؤية استشرافية عما ستكون عليه الجماعة بداية الفترة الانتدابية المقبلة ، مما يجعله فعلا اداة تنصهر فيه وتجتمع فيه تدخلات كافة الفرقاء و يعكس بحق تطلعات السكان ويترجم بكيفية حقيقية انتظاراتهم الى واقع يومي .

وبهذه الصفة يشكل تعاقدنا صريحا بين الجماعة وساكنتها وخريطة طريق تحدد المسار التنموي للجماعة تستنير به وتسير على هديه بحول الله وقوته على درب التنمية المنشودة بغية تنفيذ المشاريع المسطرة وبلوغ الاهداف المبرمجة خلال السنوات الستة المقبلة .

وقد اعد وفق مقاربة تشاركية شمولية موسعة شملت المجال الترابي للجماعة سهلا وجبلا وعرفت مشاركة مختلف الفاعلين والمهتمين بالشأن المحلي بدءا بجمعيات المجتمع المدني والتعاونيات والسكان انفسهم باعتبارهم اداة انجازه والغاية منه ، دون اغفال بطبيعة الحال المصالح الخارجية للدولة والمؤسسات العمومية والشبه العمومية والشركات التي مدت الجماعة ببرامجها ومشاريعها المبرمجة بالجماعة ، تلك المعطيات كاملة تمت معالجتها وتحليلها وتصنيفها وترتيبها وفق الاولويات وفي انسجام تام مع الامكانيات المتوفرة مستنيرين بمرتكزات التنمية المستدامة وما تتضمنه من اسس في مقدمتها البعد البيئي ومقاربة النوع الاجتماعي .

وقد قسم الى قسمين اساسيين ، يتضمن الاول تشخيصا وافيا وتحليلا دقيقا للإمكانيات هذه الجماعة الجغرافية والبشرية والمالية وكذا الانشطة التي تمارس بها من نقط القوة ونقط الضعف مروراً بالفرص والتهديدات المطروحة. في حين افرد المحور الثاني لاستعراض نتائج التشخيص والتحليل وما تمخض عنها من برامج تنموية في شكل برنامج شمولي وبرنامج ثلاثي ولوضع منظومة لتتبع تنزيل هذه البرامج .
املنا ان يحقق هذا العمل الاهداف المرجوة من ورائه ويحقق الغايات التي وضع واعد من اجل ويشكل دليلا ونبراسا قويا تسيير على هديه هذه الجماعة في مسار التنمية المنشودة .



المرجعية القانونية

تم انجاز هذ العمل باستحضار والاستئناس
بمجموعة من الثوابت

- دستور 29 يوليوز 2011 خاصة الباب التاسع (المادة 135 الى المادة 146)
- القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات خاصة المواد 78-79-80-81-82-119-271
- المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لاعداده
- الدليل المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة، مسلسل الإعداد، التتبع و التقييم الصادر عن المديرية العامة للجماعات الترابية سنة 2019
- المرسوم رقم 2.16.307 المحدد لمضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفيات اعدادها
- الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة في الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة 2016-2030
- ادماج مقاربة النوع الاجتماعي في مشاريع التنمية
- الاستراتيجية الوطنية للإنصاف والمساواة بين الجنسين
- مداولة اجتماع المجلس في دورته العامة لشهر أكتوبر 2023

مراحل التدخل و الجدولة الزمنية

1- مراحل التدخل

مكونات المرحلة	طبيعة المرحلة
عقد الاجتماع الاخباري والتشاورى	المرحلة الأولى
اتخاذ القرار الرئاسي لإعداد برنامج عمل جماعة الدراركة	المرحلة الثانية
إحداث هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقارنة النوع	المرحلة الثالثة
تكوين اللجان الموضوعاتية	المرحلة الرابعة
انطلاق عمليات التشخيص	المرحلة الخامسة
تلقي التقارير الاولى للتشخيص وفرزها	المرحلة السادسة
وضع وترتيب الاولويات تحديد المحاور الكبرى مع ضمان الالتقائية والانسجام مع بقية البرامج القطاعية ومع برنامج التنمية الجهوية	المرحلة السابعة
تقييم الوضعية المالية	المرحلة الثامنة
تقيم برنامج العمل 2016 2023	المرحلة التاسعة
تحديد المشاريع ذات الأولوية	المرحلة العاشرة
بلورة وثيقة برنامج عمل الجماعة مع منظومة التتبع	المرحلة الحادي عشر
الاحالة على اللجان الدائمة	المرحلة الثاني عشر
الاحالة على المجلس	المرحلة الثالث عشر
الاحالة للتأشير	المرحلة الرابع عشر

2- الجدولة الزمنية للتدخل

المرحلة	مكونات المرحلة	أجـال ومواعيد الانجـاز													
		يونيو 2022	يوليو 2022	أغشت 2022	سبتمبر 2022	أكتوبر 2022 فبراير 2023	مارس 2023	أبريل 2023	ماي 2023	يونيو 2023	يوليو 2023	أغشت 2023	سبتمبر 2023	أكتوبر 2023	نوفمبر 2023
الانطلاق	عقد الاجتماع الاخباري التشاوري	X													
	اعداد فرار إعداد برنامج العمل		X												
الاعداد و التشخيص	احداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي			X											
	تشكيل اللجان الموضوعاتية				X										
	انطلاق عمليات التشخيص					X									
	تلقي التقارير الأولية للتشخيص التشاوري وفرزها						X								
التحليل والفرز والتجريب	وضع و ترتيب الاولويات وتحديد المحاور مع ضمان الاتقائية مع البرامج القطاعية						X								
	تحديد المشاريع ذات الاولوية							X							
	تقييم الوضعية المالية								X						
	بلورة الصيغة النهائية للبرنامج									X	X				
التخطيط و البرمجة	الاحالة على اللجان الدائمة على اللجان الدائمة										X				
	الاحالة على المجلس											X			
	الاحالة للتشاور	X													

3- اللجان الموضوعاتية

تم تكوين مجموعة من اللجان الموضوعاتية حيث فتح الباب للانخراط والعمل في اطارها لكافة مكونات المجتمع ذكورا واناث نساء ورجالا كهولا وشبابا واحيلت عليهم دراسة قطاعات معينة حيث عمل الجميع في اطار ورشات اللجن تتماشى مع معارفهم ومداركهم وتطلعاتهم والتي عرفت بالفعل حضور اطر وموظفوا الجماعة الذين عملوا على تنشيط وتأطير النقاش بها حيث انيطت مهمة تقرير اشغالها الى احد مكونات المجتمع المدني .

وبالموازاة مع هذه العملية تم عقد اجتماعات للتتبع عرفت حضور بعض نواب الرئيس وأعضاء المجلس والموظفين دون اغفال اللقاءات الثنائية التي مكنت من تدقيق كثير من المعطيات. كما تم اعتماد عمليات التشخيص التشاركي الخارجي من خلال الملاحظة والمعاينة المباشرة الى جانب التقنية الرباعية للتشخيص SWOT التي تروم ابراز نقط القوة بهدف تدعيمها وتحسينها I S I الى جانب نقط الضعف لتصحيحها ومجابهتها I W I فضلا عن الفرص التي يوفرها المحيط الإقليمي والجهوي والوطني I O I دون اغفال استحضار الاكراهات I T I التي لا يمكن التحكم فيها .

وتم في هذا الاطار عقد سلسلة من اجتماعات للتتبع قصد تثبيت وتنقيح المعطيات الواردة والتأكد منها وذلك بحضور نواب الرئيس ورؤساء اللجان الدائمة واطر الجماعة خاصة خلال ايام 12 و13 و14 سبتمبر 2023 وتم في ذات الاطار عقد اجتماعات مع السيد رئيس المجلس أيام 19 و 20 سبتمبر 2023 خصت لاستعراض الخطوط العريضة للبرنامج ككل .

وقد ابدت مختلف فعاليات المجتمع المدني المشاركة في عمليات التشخيص في اطار اللجان الموضوعاتية انخراطها الجدي تمكنت خلالها من الاحاطة بكل القضايا المعروضة عليها كما يلي :

الجدول القضايا المعروضة على اللجان الموضوعاتية



المواضيع التي تمت مناقشتها خلال الورشات المنظمة	طبيعة اللجان
التعمير الطرق الكهرباء الماء الصالح للشرب	البنيات التحتية الأساسية والمرافق الاجتماعية
التعليم - الصحة - الرياضة الثقافة الملاعب الرياضية - الشباب الجمعيات	الخدمات الاجتماعية
التعاونيات النسائية تنظيم المعارض التجارة الاسواق فرص الشغل للشباب	تنمية القطاعات الإنتاجية والاستثمار وفرص الشغل
تثمين المنتوجات المحلية الصناعة التقليدية	تنمية وتثمين الاقتصاد الاجتماعي التضامني وإنعاش الشغل
قضايا البيئة -تنظيم المهرجانات تثمين الموروث الثقافي المادي واللامادي	المحافظة على الثروات الطبيعية والموروث التاريخي والتكيف مع التغيرات المناخية

4- الجدولة الزمنية لاجتماعات الهيئات المشاركة في التشخيص

المعنيون	المكان	التاريخ	اللقاء
الجمعيات الرياضية	القاعة (1) مفتاح سوس	18/08/2022	الجمعيات الرياضية
الجمعيات الثقافية و الفنية	القاعة (2) مفتاح سوس	18/08/2022	الجمعيات الثقافية و الفنية
التعاونيات النسائية	القاعة (1) مفتاح سوس	18/08/2022	التعاونيات النسائية
جمعية الحرفيين و حرفيو الجماعة	القاعة (2) مفتاح سوس	18/08/2022	الحرفيين
التجار	القاعة (1) مفتاح سوس	19/08/2022	التجار
الباعة المتجولون بالدراركة و تكاديرت	القاعة (2) مفتاح سوس	18/08/2022	الباعة المتجولين
الجمعيات و المؤسسات الإجتماعية	القاعة (3) مفتاح سوس	18/08/2022	الجمعيات الإجتماعية
شباب و ساكنة المنطقة	المنطقة الجبلية	10/09/2022	سكان المنطقة الجبلية
من الدراركة إلى أكنبيش	مقر الجماعة	14/09/2022	سكان المنطقة السهلية
النوادي المنطوية في العصب	قاعة (1) مفتاح سوس	24/09/2022	النوادي الرياضية
الأغلبية	مقر الجماعة	16/11/2022	الأحزاب السياسية
المعارضة	مقر الجماعة	17/11/2022	الأحزاب السياسية

الوضعية الراهنة : التشخيص الترابي التشاركي

1- المعطيات الجغرافية

أ / الموقع الجغرافي

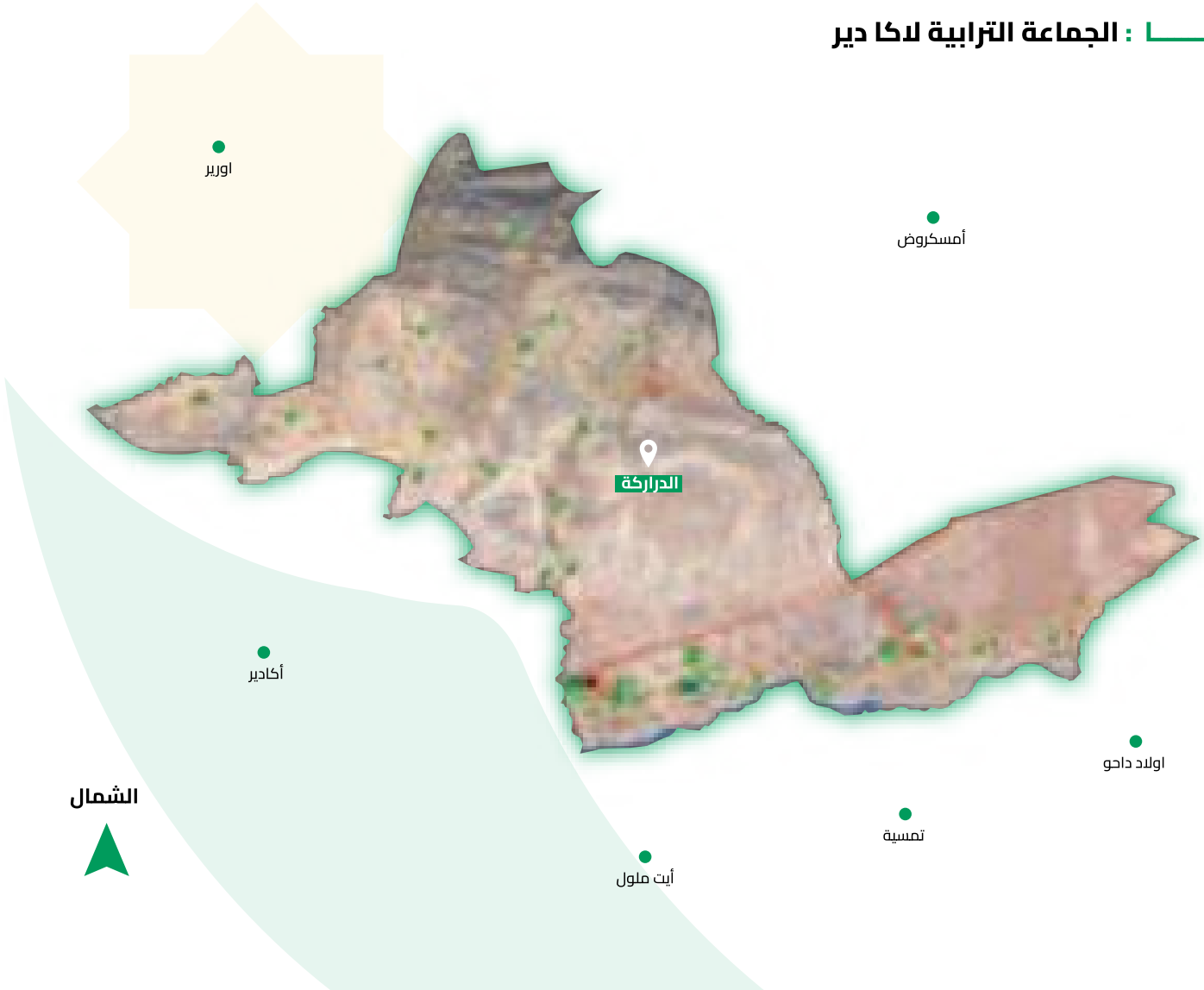
تقع جماعة الداركة في الجنوب الشرقي لمدينة أكادير على الطريق الوطنية رقم 11 على بعد 17 كلم من مقر العمالة وتحدها الجماعات الترابية التالية

شمالا : الجماعة الترابية لاورير واقصري

جنوبا : الجماعة الترابية لايت ملول والجماعة الترابية للتمسية

شرقا : الجماعة الترابية لامسكروض وأولاد دحو

غربا : الجماعة الترابية لكا دير



وتبلغ مساحتها الإجمالية 223 كلم مربع وتتكون من
حيث التضاريس من مجالين متباينين

ب / الخصوصيات الطبوغرافية

يتكون المجال الترابي للجماعة من 40% من الحمري 60% من الحجري وتغطي أشجار الأركان غالبية حيث تتوفر على " محمية المحيط الحيوي لأركان مسكينة " مصنفة من طرف منظمة L'UNESCO
اما المناخ السائد فيتميز بمناخ قار إلى شبه قار متأثرا بالتيارات البحرية انطلاقا من المحيط الأطلسي ويمكن تلخيص الخصوصيات الطبيعية للجماعة كما يلي :

+ نقاط القوة

- مجال غابوي مصنف، يتوفر على موارد مهمة ومتنوعة تشكل قاعدة قوية لبناء اقتصاد تضامني مستدام، (غطاء نباتي متنوع تستحوذ عليه شجرة الأركان والأعشاب الطبية والعطرية)
- أراضي فلاحية تتميز بتربة خصبة بالسهل على ضفة واد سوس

- نقاط الضعف

- ضياع الموارد المائية خصوصا مياه الأمطار
- زحف العمران (البناء الغير القانوني)

↔ الفرص المتاحة

- موقع متميز مطل على سهل سوس ومنفذ استراتيجي لأكادير الكبير

⚠ التهديدات

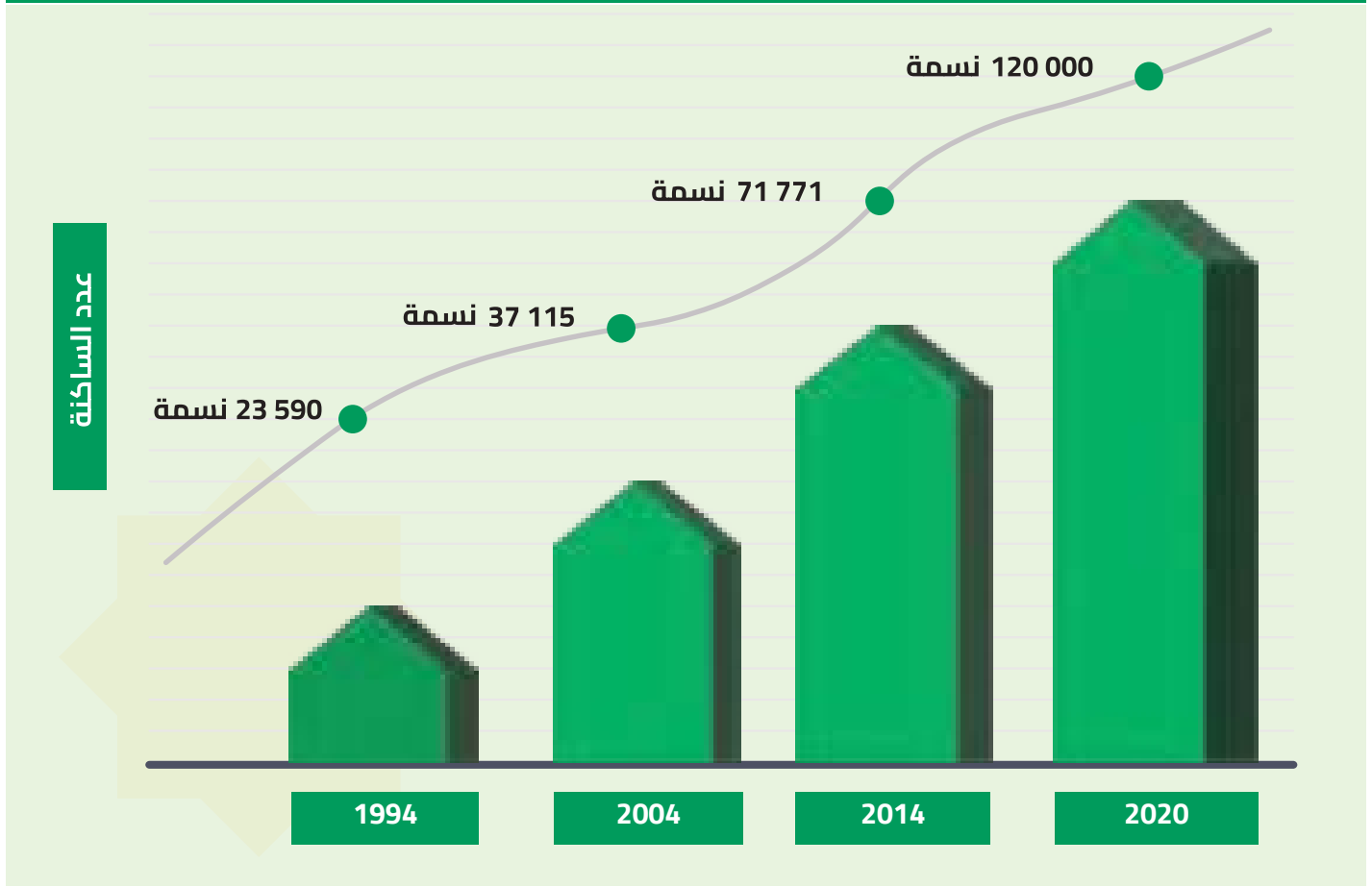
- عدم انتظام التساقطات المطرية وتوالي سنوات الجفاف
- السيول وانجراف التربة

ت / المعطيات الديموغرافية

بلغ عدد سكان جماعة الدراك برسم الإحصاء العام للسكان والسكنى المنجز سنة 2014 ما مجموعه 70.771 نسمة ، مسجلا بذلك نسبة ارتفاع عالية جدا مقارنة مع النسبة المسجلة برسم الإحصائيات السابقة وقد وصلت نسبة الارتفاع الإجمالي الى 90% بين الإحصائين منها 200% في المجال الحضري .
و من المرتقب ان يتجاوز عدد الساكنة 120.000 نسمة بحلول سنة 2024 ، سنة اجراء الإحصاء العام للسكان والسكنى .

→ رسم بياني يوضح تطور ساكنة جماعة الدراك

رسم بياني يوضح تطور ساكنة جماعة الدراكعة



ويعزى هذا الارتفاع الى عدة اعتبارات في مقدمتها الموقع الجيوإستراتيجي للجماعة و ما تشكله من امتداد طبيعي و عمراي و بشري و اقتصادي لمدينة اكادير كمركز للجهة و كقطب اقتصادي و طي و دولي، توفر بنية تحتية مهمة اضافة الى تواجد منصات مجهزة لاستقطاب المشاريع ذات البعد الصناعي و تجاري الى جانب الهجرة الداخلية نحو الجماعة .

وسجل عدد الأسر ارتفاعا أكبر حيث انتقل من 6910 أسرة سنة 2004 الى 15486 أسرة سنة 2014 أي معدل سنوي وصل الى 12,41 من المرتقب ان يصل عدد الأسر 30000 أسرة.

وتمثل ساكنة المنطقة الحضرية حوالي 72 % من مجموع السكان بينما يحتضن المجال القروي حوالي 28% ويلاحظ إستقطاب المنطقة الجبلية لأفواج جديدة من الساكنة التي تعتمد نمط سكن عصري .

وقد اثر هذا الارتفاع المهول والسريع جدا لساكنة الجماعة على ظروف السكن والحياة اليومية حيث لم يواكب هذا التدفق السريع للسكان التحول المفروض من حيث البنية التحتية والمرافق الاجتماعية الضرورية ويمكن تلخيص الخصوصيات الديموغرافية للجماعة كما يلي :



التوزيع الجغرافي للسكان حسب المجال

عدد الساكنة					
المجال القروي			المجال الحضري		
المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور
19 773	9 778	9995	50 885	24 977	25 908
28,10 %		النسبة المؤبة	71,90 %		النسبة المؤبة

المصدر: المديرية الجهوية للمندوبية السامية للتخطيط : نتائج احصاء 2014

التوزيع الجغرافي للأسر حسب المجال

عدد الأسر			
المجال القروي		المجال الحضري	
عدد الأسر	عدد الأسر	عدد الأسر	عدد الأسر
4 350	عدد الأسر	11 136	عدد الأسر
4.5	معدل افراد الأسرة	4.6	معدل افراد الأسرة

المصدر: المديرية الجهوية للمندوبية السامية للتخطيط : نتائج احصاء 2014

التوزيع الجغرافي لنسب الامية وتمدرس الاطفال حسب المجال

التعليم الأساسي والامية							
المجال القروي				المجال الحضري			
المجموع	الإناث	الذكور		المجموع	الإناث	الذكور	
41.6	52.1	31.3	نسبة الامية	27,9	37.7	18.4	نسبة الامية
95.8	94.7	96.8	نسبة تمدرس الاطفال 7 سنوات الى 12 سنة	98.3	98.2	98.3	نسبة تمدرس الاطفال 7 سنوات الى 12 سنة

المصدر: المديرية الجهوية للمندوبية السامية للتخطيط : نتائج احصاء 2014

التوزيع الجغرافي للمستوى التعليمي للسكان حسب المجال

التعليم الأساسي والامية							
المجال القروي				المجال الحضري			
المجموع	الإناث	الذكور	المستويات	المجموع	الإناث	الذكور	المستويات
43.0	53.0	24.5	بدون	32.8	41.5	24.5	بدون
7.9	5.3	12.6	قبل التمدرس	9.9	7.1	12.6	قبل التمدرس
32.6	30.6	32.6	الابتدائي	30.1	27.4	32.6	الابتدائي
11.2	7.7	16.9	الاعدادي	15.0	13.1	16.9	الاعدادي
3.6	2.8	7.8	التأهيلي	7.3	6.7	7.8	التأهيلي
1.6	1.2	5.7	العالى	5.0	4.2	5.7	العالى

المصدر: المديرية الجهوية للمندوبية السامية للتخطيط : نتائج احصاء 2014

التوزيع الجغرافي للسكان النشيطة حسب المجال

عدد الأسر							
المجال القروي				المجال الحضري			
المجموع	الإناث	الذكور	نوعية الساكنة	المجموع	الإناث	الذكور	نوعية الساكنة
5 824	518	5 306	النشيطة	15 696	2 045	13 651	النشيطة
13 949	9 260	4 689	غير النشيطة	35 189	22 932	12 257	غير النشيطة
42.3	7.6	76.5	النسبة الصافية	46.0	12.2	78.5	النسبة الصافية
8.6	18.9	7.5	نسبة البطالة	11.4	27.7	8.9	نسبة البطالة

المصدر: المديرية الجهوية للمندوبية السامية للتخطيط : نتائج احصاء 2014

نقاط القوة

- الساكنة في تزايد سريع ومستمر من 37115 نسمة سنة 2004 إلى 70771 سنة 2014, بتزايد سنوي وصل الي 6,67% اجمالا و 11,55% بالمجال الحضري
- 58,98% من مجموع السكان تقل اعمارها عن 30 سنة و 60,30% بالمجال الحضري
- عدد الأسر في تزايد مستمر من 6910 سنة 2004 الي 15486 سنة 2014

■ بالمجال الحضري انتقل عدد الآسر من 3306 سنة 2004 إلى 11136 سنة 2014

نقاط الضعف

- نسبة الامية مرتفعة بالمجال القروي % 41.60
- نسبة الامية وفي صفوف النساء , 52,10% بالمجال القروي و 37,7% بالمجال الحضري
- نسبة التمدرس من 7 إلى 12 سنة : 95,1% بالمجال القروي و 98,30% بالمجال الحضري
- نسبة التشغيل لدى النساء 7,6% بالمجل القروي و 12,20% بالمجال الحضري

الفرص المتاحة

- خزان مهم لليد العاملة , حيث تبلغ الفئة النشيطة % 60 من مجموع الساكنة

التحديات

- الهجرة الداخلية

2 - البنيات التحتية الأساسية

باستثناء مركز الجماعة المتكون من الدراركة المركز ثلاث ازم, اكيو, الكويرة واخيدار وتكديرت نعبودو تعاني بقية مناطق الجماعة من نقص ملحوظ على مستوى البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية خاصة في ميادين التزود (بالماء الصالح للشرب والتطهير السائل والصلب والمواصلات, ...) والمرافق والخدمات الاجتماعية من حيث العدد والجودة المطلوبين .
وتلخص الجداول اسفله طبيعة ونوعية البنيات والمرافق المتواجدة :

أ / الطرق

تتوفر الجماعة على بنية طرقية مهمة تختلف طبيعتها من طرق وطنية واقليمية وجماعية اغلبها في وضعية متدهورة بسبب غياب الصيانة المنتظمة. كما انها لا تغطي كافة تراب الجماعة مما يجعل بعض التجمعات السكنية في شبه عزلة تامة حيث ما تزال تستعمل المسالك الطرقية الغير المعبدة في تنقلاتها وقضاء مآربها الخاصة خاصة بالمنطقة الشمالية الغربية كمناطق انونفك وايت عبو على سبيل المثال. ويبين الجدول التالي طبيعة ونوعية ومميزات الطرق المذكورة :

نقاط القوة

المسافة بالكيلومتر	نوع الطرق	المنطقة
18 Km	الطرق الإقليمية	المنطقة الجبلية
66 Km	الطرق الجماعية	
16 Km	الطريق الوطنية رقم 11	منطقة السهل
9 Km	الطريق الإقليمية	
30 Km	الطرق الجماعية	

نقاط الضعف

- ضعف الصيانة
- تقادم الشبكة وتآكلها

الفرص المتاحة

- القرب من مدينة اكادير
- تواجد الطريق المزدوج اكادير مراكش
- تواجد الطريق المدارية
- مطار المسيرة
- الميناء البحري

الاکراهات

- التعرض لعوامل المناخ : الحرارة البرودة الامطار



■ صورة توثق لاحد ورشات التشخيص

ب / الماء الصالح للشرب

تعرف عملية التزود بالماء الشروب اختلالات بنيوية ومجالية ان على مستوى التوزيع حيث ماتزال بعض المناطق في حاجة الى هذه المادة الحيوية بسبب قلة وانعدام الفرشة المائية مما جعل الجماعة تعبء شاحنات محملة بصهايج لتزويدها بهذه المادة انطلاقا من مشاريع بعض الجمعيات خاصة مشروع جمعية ايت احمد .اضاف الى ذلك قلة صبيب القنوات الرئيسية وضعف جودة المياه بمناطق اخرى بالداركة الشرقية بتماعيت واكنبيش وتدوارت والمركز الداركة حيث يلاحظ تغير على مستوى لون المياه مما يستدعي ايجاد حل لهذه الوضعية في منظورها الشمولي . ويمكن استعراض خصوصيات القطاع على النحو التالي :

+ نقاط القوة

المنطقة	التجمعات السكنية	نسبة التغطية (%)	الجهة المسيرة
المنطقة الجبلية	ايت عباس	98%	جمعيات السكان
	اهل تاكوت	30%	
منطقة السهل	الداركة المركز	98%	*ONEE-BE
	تكديرت	98%	*RAMSA
	دار بوبكر	20%	جمعيات السكان
	تدوارت	95%	
	تماعيت (الزعاع)	90%	*ONEE-BE
	ايت بها - اكنبيش	98%	الجمعيات المحلية

*ONEE-BE المكتب الوطني للكهرباء والماء - قطاع الماء | *RAMSA الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات لأكادير

- نقاط الضعف

- الرفع من الحصص المخصص للمنطقة الجبلية
- الانقطاعات المفاجئة للماء الشروب
- ضعف مخزون احتياطي
- استمرارية تدبير الجمعيات للمرفق ببعض المناطق
- عدم تعميم تغطية كافة الدواوير

↔ الفرص المتاحة

- وجود متدخلين آتئين (المكتب الوطني للكهرباء والماء - قطاع الماء و الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات لأكادير)

⚠️ الاكراهات

- الجفاف كظاهرة بنيوية

ت / التطوير السائل

باستثناء مركز الداركة المتكون من احياء ثلاث نيزم الداركة اكيو الكويرة اكيوار وتكديرت نعبدو التي انتهت بها الاشغال حديثا ، تبقى بقية مناطق الجماعة في حاجة الى شبكة عمومية للتطوير السائل وتعتمد على المظمورات الفردية والجماعية ، كما انها تلقى وتفرغ المياه المتسخة وسط الازقة والطرق ، مما يستدعي اتخاذ خطوات جريئة سواء لتوسيع الشبكة بمركز الداركة ، او احداث شبكات جديدة بالداركة الشرقية بتكمي نبوكر وتدوارت وتماعيت والمعصر ووالحوري والتفكير في طرق كفيات صرفها بالمناطق الجبلية على نحو يضمن تصريف المياه ويحافظ على البيئة . ويستعرض الجدول التالي خصوصيات القطاع :

+ نقاط القوة

المنطقة	التجمعات السكنية	نسبة التغطية (%)	الجهة المتدخلة
المنطقة الجبلية	ايت عباس	00	—
	اهل تاكوت	00	
منطقة السهل	الداركة المركز	80%	*ONEE-BE
	تكديرت	95%	*RAMSA
	دار بوبكر	20%	
	تدوارت	00%	
	تماعيت	00%	
	ايت بها	00%	
	اكنبيش	00%	

*ONEE-BE المكتب الوطني للكهرباء والماء - قطاع الماء | *RAMSA الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات لأكادير

- نقاط الضعف

- غياب وسائل تصريف مياه الصرف الصحي * المنطقة الجبلية
- افراغ المياه المتسخة بالازقة وفي الطرق والأماكن العمومية * المنطقة الجبلية
- عدم تعميم الشبكة * بالداركة المركز وبقية مناطق السهل

⚠️ الفرص المتاحة

- وجود متدخلين اثنين (المكتب الوطني للكهرباء والماء - قطاع الماء و الوكالة المستقلة المتعددة الخدمات لأكادير)
- وجود محطة معالجة المياه العادمة

⚠️ الاكراهات

- الوضعية الطبوغرافية للمنطقة الجبلية وما تتطلبه من اعتمادات باهظة

ث / التطهير الصلب

تشمل خدمات هذا القطاع منطقة الدراركة المركز بثلاث نيزم الدراركة التجزئات العقارية اكيو اكيوار وتكديرت نعبدو من خلال استعمال شاحنات جماعية ، في حين يتم جمع النفايات ببقية الدواوير من طرف جمعيات جمعيات السكان باستعمال العربات المجرورة بالدواب بمناطق تكمي نيوبكر تدوارت تماعيت ، كما يتم التخلص منها بالمناطق الجبلية بالقرب من محلات سكناهم وجنابات الودية والطرق ، هذه الوضعية خلقت حالة من انتشار تجمعات عشوائية للازبال والنفايات تضر بجمالية محيط عيش السكان وسلامة ونقاء المحيط الطبيعي . ويمكن تلخيص مميزات هذا القطاع كما يلي :

+ نقاط القوة

- التوفر على اسطول لا باس به من العربات : شاحناتان من صنف (Bennes Tasseuses) 05 شاحنات من صنف (Camions Bennes) 25 - مستخدما

- نقاط الضعف

- انتشار تجمعات عشوائية للنفايات والازبال
- الرمي العشوائي للازبال بجنابات الطرق والوسط الطبيعي كالغابات والودية
- قلة الأسطول العامل في القطاع
- عدم احترام السكان لمواعيد مرور شاحنات جمع الأزبال

→ الفرص المتاحة

- مؤسسة التعاون
- المخطط الوطني لمعالجة النفايات المنزلية والنفايات المشابهة لها

⚠️ الاكراهات

- كبر مساحة الجماعة
- المطرح العمومي لأكادير الكبير

ث / الكهرباء

تشمل خدمات هذا القطاع نسبة مهمة من تراب الجماعة تقارب 98%، الا انه ما تزال هناك بعض التجمعات الصغيرة مقصية منها بسبب بعدها عن الشبكة. كما ان نسب ربط المنازل باستثناء التجزئات العقارية تبقى دون التطلعات خاصة تلك الغير المرخصة والناجمة عن مخلفات ظاهرة البناء لسنة 2011 وما نتج عنه من احياء ناقصة التجهيز. ويبين الجدول التالي نسب التغطية والربط بشبكة الكهرباء كما يلي :

نقاط القوة +

ملاحظات	الموزع	نسبة التغطية (%)	التجمعات السكنية	المنطقة
الصيانة الاعتيادية للمحولات الكهربائية	ONEE-BE	98 %	ايت عباس	المنطقة الجبلية
		95%	اهل تاكوت	
		98%	الدراركة المركز	منطقة السهل
		98%	تكديرت	
		95%	دار بوبكر	
		95%	تدوارت	
		95%	تماعيت	

الاکراهات ⚠️

بعد بعض البيوت عن الشبكة ■

الفرص المتاحة ➡️

القرب من التجمعات بالحضرية ■



صورة توثق لاجد ورشات التشخيص ■

القطاع الخاص	القطاع العام	المنطقة
00	944	المنطقة الجبلية
2031	22345	منطقة السهل
2031	23289	المجموع

نقاط الضعف

- ضعف واكتظاظ مؤسسات منطقة السهل
- مستويات مختلفة بنفس الفصل ببعض مؤسسات المناطق الجبلية
- عدم توفر المنح
- عدم وجود الحراسة
- قلة الخزانات مدرسية وكتب وقصص
- الحاجة الى الترميم والاصلاحات
- قلة المرافق الصحية
- نقص في المساحات الخضراء



- جمعيات الالباء غالباً معطلة
- نقص في الاطر التربوية
- ضعف تـمدرس الفتاة في المجال القروي
- عدم استقرار المعلمين لصعوبة التأقلم مع المجال الجبلي
- الانقطاع عن الدراسة مع نهاية السلك الابتدائي بالمناطق الجبلية
- النقص في عدد الحجرات

الـكـراهاـت

- طقوس اجتماعية لا تسمح للفتاة بالعيش خارج البيت للدراسة
- بعد المدرسة في بعض الحالات
- الهجرة الداخلية صوب الجماعة
- الـوعاء العقاري المخصص للمؤسسات التعليمية بعيدة على التجمعات السكنية و غير كافية

مؤسسات أخرى للتربية والتكوين

مدينة الكفاءات والمون
مركز التكوين في جودة المواد الغذائية



■ جانب من الحضور في اللجان الموضوعاتية

ب / المدة

على مستوى هذا القطاع ، تعرف الجماعة نقصا ملحوظا ان على مستوى بنيات الاستقبال او نوعية الخدمات المقدمة مقارنة بعدد السكان مع تباين مجالي بين منطقتي السهل . ويمكن تعداد خصوصيات القطاع في مايلي:

+ نقاط القوة

- مركز صحي بمركز الجماعة
- مستوصفين قرويين بكل من تماعيت وازراراك
- دار الولادة بمركز الجماعة

- نقاط الضعف

- قلة المؤسسات مع ساكنة تقدر ب 120000 نسمة
- النقص في المعدات والتجهيزات الطبية مع قلة الموارد البشرية من حيث الكمية والنوعية
- قلة الولوجيات الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة
- قلة الأدوية
- بنية صحية غير كافية مقارنة مع عدد السكان
- غياب الديمومة على مستوى البنيات المتواجدة
- بعد المؤسسات الصحية عن سكان المناطق الشمالية الغربية
- غياب مضادات السموم : الافاعي والعقارب و ضد داء الكلب

➡ الفرص المتاحة

- وجود سياسة حكومية ببعث اجتماعي

⚠️ التهديدات

- الهجرة الداخلية نحو الجماعة
- بعد بعض التجمعات السكنية بالمناطق الجبلية



■ جانب من الحضور في اللجان الموضوعاتية

ت / الثقافة

تمارس بالجماعة مجموعة من الأنشطة بعيد ثقافي منها ما يتعلق بما هو مادي وما هو لامادي .
فبخصوص الإرث المادي تتوفر على بنيات وبنائيات ذات دلالات تاريخية ولها ارتباط وثيق بالحياة اليومية للسكانة كالمدرسة العتيقة لسيدي يحيى
والمدرسة العتيقة لتمزكيدا اوكرض وزاوية سيدي سعيد التي يحج اليها عموم المواطنين من داخل وخارج الجماعة . وبخصوص الإرث
اللامادي تزخر الجماعة بارث شفهي وفني غني ومتنوع من مجموعات الروايس والشعراء الامازيغ والفكاهة والتمثيل والمجموعات الشابة
"تكرويت " الى جانب مهرجانات لفنون اسمكان وعيساوة وتظاهرات بوجلود بمناسبة عيد الاضحى , دون اغفال أنشطة اخرى على غرار الرسم
على الجدران والموسيقى والمسرح . البعض من هذه الأنشطة تمارس بالمراكز الاجتماعية (17مركزا) على الرغم من صغر مساحتها وعدم
كفايتها كميا وكيفيا مقارنة بعدد الساكنة في حين يمارس البعض الآخر منها في مختلف الفضاءات ,ويمكن تبيان مميزات القطاع فيما يلي :

+ نقاط القوة

- خزانة جماعية بمركز الجماعة
- وجود مراكز اجتماعية (17مركز)
- دار الشباب
- جمعيات ثقافية كميا مهمة

- نقاط الضعف

- قلة المرافق الثقافية
- الحاجة الى تأهيل المراكز الاجتماعية

↔ الفرص المتاحة

- القرب من مدينة اكادير
- التوفر على جمعيات ثقافية بعيد وطني

⚠ التهديدات

- عدم كفاية الوعي العقاري المخصص للمرافق الثقافية
- الوعي العقاري المخصص للمرافق الثقافية بعيدة على التجمعات السكنية و غير كافية



ث / الرياضة

كغيره من القطاعات الاجتماعية يكاد يكون هذا القطاع شبه غائب باستثناء أنشطة بعض الجمعيات والأندية الرياضية المنضوية تحت لواء الجامعات الملكية لمختلف الأنواع الرياضية ككرة القدم العادية وكرة القدم داخل القاعة والعباب القوى والعدو الريفي والكرة الحديدية ورياضات فنون الحرب خاصة الكراطي والتكواندو الى جانب بعض النشطة الرياضية الموسمية كتلك المنظمو بمناسبة شهر رمضان حيث تنظم دوريات على صعيد مختلف الدواوير. وتتلخص مميزات القطاع من حيث البنية التحتية والانشطة الممارسة كما يلي :

+ نقاط القوة

- ملعب حي النهضة بتجزئة مسكينة
- ملاعب القرب بحي الكويرة داخل فضاء الترفيه (8 هكتارات) تم إنجازه في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- ملعب تكاديرت
- ملاعب القرب بتماعيت
- وجود اندية منضوية في مختلف الجامعات الملكية للرياضات

- نقاط الضعف

- عدم وجود ملاعب كافية مقارنة بعدد السكان
- ملاعب تفتقر الى المعايير
- قلة الملاعب الرياضية
- تعرض الملاعب المتواجدة للاتلاف

➔ الفرص المتاحة

- القرب من التجمعات الحضرية

⚠️ التهديدات

- الهجرة نحو الجماعة



■ احد ورشات عمليات التشخيص التشاركي

ج / النقل

يشتمل بهده الجماعة اسطول من عربات النقل العمومي للمسافرين يختلف من اسطول شركة الزا بخطين رقم 5 يربط بين الدراركة ووسط مدينة اكادير بمعدل انطلاقه ذهابا وايابا على راس كل ساعة والخط رقم 38 يربط بين تماعيت وازنكان بمعدل مماثل ذهابا وايابا على رأس كل ساعة . وبالموازاة مع خدمات هذه الشركة تنشط سيارات النقل المزدوج يبلغ عددها 30 رخصة بمحور تمعيت انزكان وبالمناطق الجبلية من مناطق ازراك وابن عيادن اضافة الى خطوط اخرى تنطلق من جاعة امسكروض ، دون اغفال خطوط سيارات الاجرة الكبيرة حيث تتوفر الجماعة على رخصتين 02 غير ان المحور الطريقي تماعيت انزكان تشتغل به سيارات اجرة مختلفة وعديدة . هذا الاسطول يقدم خدمات للمواطن الا ان خدماته لات شمل كافة ربوع الجماعة خاصة بالمنطقة الجبلية .ويمكن استعراض خصوصيات القطاع كما يلي :

+ نقاط القوة

- أسطول حافلات النقل الحضري : شركة الزا
- سيارات الأجرة الحجم الكبير
- النقل المزدوج

- نقاط الضعف

- عدم تغطية المنطقة الجبلية
- نقص حاد في أسطول سيارات الأجرة
- ضعف تردد خطوط النقل الحضري التي تغطي الجماعة
- تهالك أسطول النقل المزدوج الذي يغطي بعض أطراف الجماعة

🚗 الفرص المتاحة

- القرب من التجمعات الحضرية
- مخطط التنقلات الحضرية

⚠️ التهديدات

- الهجرة
- احياء ناقصة التجهيز

3 - القطاعات الاقتصادية

أ / الفلاحة

يعتبر هذا القطاع من بين القطاعات انتشارا وسط الساكنة خاصة بالمجال القروي ، الا انه بدا يعرف في الاونة الاخيرة تقلصا وتراجعا بفعل توالي سنوات الجفاف نتج عنها عمليات تجزئ غير قانوني للارض وهجرة الساكنة نحو ضواحي التجمعات السكنية القائمة . وتنقسم الانشطة الممارسة الى معايشة تعمل على تلبية الحاجيات اليومية الاساسية للساكنة في قطع ارضية باستعمال مياه جوفية ، وفلاحة تسويقية على المستوى المحلي حيث تنقل وتسوق المنتجات على مستوى سوق الجملة للخضر بانزكان وباسواق القرب اليومية . ويتميز القطاع بالميزات التالية :

التالية :

+ نقاط القوة

- وجود مساحات قابلة للاستغلال الفلاحي
- وجود فلاحة معاشية بمنطقة الجبل
- وجود فلاحة موجهة للتسويق الداخلي والخارجي

- نقاط الضعف

- ضعف استغلاليات الفلاحة المعاشية
- استغلال مكثف للموارد المائية
- استغلال مكثف للمبيدات
- تعثر برنامج D15 و D14
- الزحف العمراني على جل الأراضي الفلاحية و أراضي المياه والغابات وكذا اراضي الخواص الرعي الجائر والغير منظم
- الارتكاز على الفلاحة المعاشية وضعف الوسائل والتقنيات المعتمدة
- عدم انخراط الساكنة في تخليف شجر الأركان و تنمية الغابة
- عطالة اليد العاملة الفلاحية

↔ الفرص المتاحة

- مخطط المغرب الأخضر
- القرب من الأسواق الوطنية والدولية : شبكة طرقية مهمة الميناء البحري والجوي

⚠ التهوديدات

- الجفاف وقلة التساقطات المطرية

ب / القطاع الغابوي

يعتبر هذا القطاع من بين القطاعات التي تخلق الثروة وفرص الشغل سواء للجماعة من حيث ضخ إيرادات عمليات الاحتلال المؤقت للملك الغابوي بميزانية الجماعة او الساكنة فراء او في إطار تعاونيات او جمعيات من حيث استغلال ثمار الأشجار المثمرة خاصة أشجار الأركان والأعشاب الطبية والخروب والرعي، إلا أن توالي سنوات الجفاف وتمركز الأنشطة حول أشجار الأركان وكثرة الضغوط الممارسة عليها أدى الى استنزافها ، ويمكن تبيان مميزات القطاع من ما يلي :

- نقاط الضعف

- زحف العمران
- توالي سنوات الجفاف
- زيادة الرعي الجائر
- قطع شجرة الأركان لصناعة الفحم
- القطع العشوائي للأشجار

+ نقاط القوة

- مجال غابوي متنوع : شجرة الأركان
- نشاط رعي كبير
- تعاونيات فلاحية و الأعشاب الطبية
- محمية للنقصر

نقاط الضعف

- انجراف التربة بسبب السيول خلال مواسم الامطار
- رمي النفايات الصلبة بالمجال الغابوي
- الحرائق التي تعرفها الغابة بين الفينة والأخرى
- ضعف الصيانة الدورية للمسالك الغابوية

الفرص المتاحة

- تصنيف غابة مسكينة كمحمية طبيعية من طرف اليونسكو (UNESCO)
- مخطط المغرب الأخضر
- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الاركان ANDZOA

التحديات

- الجفاف كظاهرة بنيوية
- استنزاف الموارد بسبب التدخل الغير المحسوب العواقب للعنصر البشري=

ب / السياحة

تعرف الجماعة ممارسة سياحة مختلفة من سياحة ايكولوجية وسياحة رياضية خاصة القنص وسباقات الدراجات الهوائية والسياحة الدينية بمناسبة انعقاد بعض المواسم الدينية كسيدي سعيد بالدراركة وسيدي يحيى بازراك وتمزكيدا او كلاض باكلالال وسعيد يعيد بافرخس اضافة الى تظاهرات ذات الطبيعة الفنية والثقافية ببعض المناسبات كبوجلود . ويمكن استعراض خصوصيات القطاع في ما يلي :

نقاط القوة

- التوفر على مناظر ومواقع طبيعية متميزة
- مآثر تاريخية
- وجود بنيات استقبال جيدة وبعض المؤسسات الفندقية المؤهلة
- بنية تحتية طرق ووسائل الاتصال
- المحطة الحرارية لتكا ديرت ندوبلا (صيب مائي معدني استشفائي)
- محمية للقنص بدوار اسدرم وتكاديرت ندوبلا
- مشاريع ترفيهية : حديقة التماسيح - حديقة الأسود

نقاط الضعف

- تعقيد المساطر الإدارية في الاستثمار
- ارتفاع تذاكر الرحلات الى اكادير مقارنة مع المناطق الأخرى بالمغرب
- غياب التعريف بمؤهلات المنطقة
- غياب تشجيع الاستثمار في ميدان السياحة من طرف المسؤولين عن القطاع

الفرص المتاحة

- امتداد جغرافي لمدينة اكادير
- الطريق السيار اكادير مراكش
- المطار الجوي والبحري

التحديات

- عدم تصنيف بعض المواقع كثرات وطني

ب / الصناعة التحويلية والصناعة التقليدية

تتوفر الجماعة على بنية ومنصات استقبال مجموعة من المشاريع الاستثمار تمت تهيئتها وتجهيزها في اطار برنامج التسريع الصناعي لسوس ماسة . وتختلف المشاريع المتواجدة من مشاريع تهتم قطاع الخدمات واخرى تهتم تعبئة وتحويل المواد الفلاحية والبحرية. وبقدرا تضح هذه المشاريع اعتمادات مهمة في ميزانية الجماعة في مرحلة البناء من حيث رسوم رخص البناء والضريبة على الاراضي الحضرية الغير المبنية , بقدرها يبقى وقعها محدودا خاصة في تشغيل الكفاءات واليد العاملة المحلية في ميادين الحراسة وبعض الاعمال التي لا تتطلب مهارات خاصة لتبقى شريحة مهمة من ابناء الجماعة في عطالة لعدم التوفر على المؤهلات المطلوبة تارة ولعدم مطابقة المتوفرة مع فرص الشغل الموجودة او انعدام الخبرة المطلوبة , مما يستدعي القيام بعمليات تحسيس وسط الشباب باهمية التكوين وملائمة التكوينات المتوفرة مع متطلبات سوق العمل .ويمكن استعراض خصوصيات القطاع في ما يلي :

نقاط القوة

- منصات لمختلف أنواع الصناعات : الفلاحية والبحرية
- الحظيرة الصناعية المندمجة في اطار مخطط التسريع الصناعي لجهة سوس ماسة
- المنطقة الصناعية الحرة
- النقش على العرعار - الفخار

نقاط الضعف

- عدم وجود حي حرفي منظم لممارسة المهنة
- غياب أماكن للتسويق
- غياب تشجيع الحرفيين
- غياب فضاءات لتسويق المنتج

التحديات

- عدم استفاضة الجماعة من خدمات هذه المنصات من حيث الموارد الجبائية

الفرص المتاحة

- منصات صناعية مجهزة : القطب الفلاحي- القطب البحري- المنطقة الصناعية المندمجة - قطب اللوجستيك المنطقة الحرة ...
- القرب من الميناء الجوي و البحري
- القرب من الطريق المزدوج اكادير مراكش
- القرب من الطريق المداري
- انخراط المملكة في إتفاقية تبادل حر مع المجموعة من الدول الصديقة

5 - المجتمع المدني

تتوفر الجماعة على عدد مهم من الجمعيات على المستوى الكمي ، الا ان نشاطها يبقى محدودا من حيث الكيفية حيث يبقى مرتبطا بالمناسبات . كما انها لم ترق ولم تخرج بعد من مرحلة الرصد والتبليغ الى مرحلة المبادرة والتدخل باستثناء تلك العاملة في قطاعات الماء الشروب والتطهير الصلب وتدير شؤون المساجد لارتباطها بالمعيش اليومي للساكنة . اصف الى ذلك كونها ما تزال تعتمد على الجماعة كشريك وحيد في الوقت الذي تزخر به الجهة والاقليم وبلادنا عموما بشركاء عموميين ينتظرون من يربط بهم الاتصال دون اغفال وجود المنظمات الدولية الغير الحكومية التي تعمل على الشأن المحلي .ويمكن رصد خصوصيات القطاع في ما يلي :

نقاط القوة

- عدد كمي مهم من فعاليات المجتمع المدني
- جمعيات اجتماعية : 220
- جمعيات رياضية : 30
- جمعيات ثقافية : 30
- تعاونيات فلاحية : 15
- جمعيات رعاية شؤون المساجد : 20

نقاط الضعف

- عدم التكتل في شبكات
- قلة الإمكانيات الموضوعية رهن اشارتها
- عدم التخصص في ميدان محدد
- ارتباط بعض الجمعيات بالاشخاص

التحديات

- الاستدامة

الفرص المتاحة

- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- اوراش ...

خلاصات و استنتاجات عمليات التشخيص الترابي التشاركي

مكنت ورشات العمل المنظمة من الوقوف على حجم ونوعية انتظارات الساكنة وكذا الاشكالات والاكراهات التي يعيشونها كما هي مفصلة بالجدول اسفله

القطاع	الإشكالات و الإكراهات المطروحة	حلول ومقترحات لتجاوز الوضعية
الصحّة	<ul style="list-style-type: none"> ■ اختضاظ في المراكز الصحية ■ غياب المستعجلات و الديمومة في الأعياد و العطل ■ غياب مراكز صحية لتغطية جميع مناطق الجماعة ■ قلة الموارد البشرية و خصاص على مستوى الأطباء 	<ul style="list-style-type: none"> ■ إحداث مراكز صحية جديدة ■ توسعة المراكز القائمة ■ الترافع من أجل تعزيز المراكز الصحية بمرمزين و أطباء لسد الخصاص
التعليم	<ul style="list-style-type: none"> ■ قلة إحداث مؤسسات تعليمية جديدة ■ قلة الأقسام و الحجرات في بعض المؤسسات ■ ضعف أسطول النقل المدرسي و المنح 	<ul style="list-style-type: none"> ■ إحداث مؤسسات تعليمية جديدة ■ إنشاء أقسام بالمؤسسات التعليمية التي تعرف خصاصا ■ الرفع من قيمة المنح المقدمة للجمعيات المسيرة للنقل المدرسي
الثقافة	<ul style="list-style-type: none"> ■ قلة أماكن العروض الثقافية أو انعدامها ■ عدم وجود مساحات مجهزة أو القاعات الموسيقية ■ عدم استغلال دور الشباب ■ ضعف الدعم المقدم للجمعيات الثقافية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ اتمام بناء و تجهيز مسرح الهواء الطلق ■ توسعة بعض المراكز الإجتماعية و تجهيز المركب الثقافي مفتاح سوس ■ العمل على دعم الجمعيات من خلال دعم المشاريع

المحور الإجتماعي و الثقافي و الرياضي

<ul style="list-style-type: none"> ■ العمل على فتح دار الشباب و تجهيزها ■ إحداث مركز تعليمي و تطبيبي لذوي الإحتياجات الخاصة ■ دعم الجمعيات الإجتماعية من خلال دعم المشاريع 	<ul style="list-style-type: none"> ■ قلة الدعم المالي المخصص للجمعيات الإجتماعية ■ عدم وجود فضاء مخصص للأنشطة الإجتماعية و ذوي الإحتياجات الخاصة ■ عدم وجود أي إحصاء لذوي الإحتياجات الخاصة بالجماعة 	<p>الجانب الإجتماعي و مقارنة النوع</p>
<ul style="list-style-type: none"> ■ إحداث ملاعب جديدة ■ احداث فرق رياضية في مختلف الرياضات لتمثيل الجماعة ■ تنظيم بطولة محلية ■ تشجيع التنوع الرياضي و الرياضة الجبلية ■ دعم الجمعيات الرياضية و النوادي عن طريق دعم المشاريع 	<ul style="list-style-type: none"> ■ قلة الملاعب الرياضية و الفضاءات الخاصة لمزاولة جميع أنواع الرياضات ■ ضعف المنح المالية المقدمة 	<p>الرياضة</p>
<ul style="list-style-type: none"> ■ إحداث برنامج سنوي للتكوين 	<ul style="list-style-type: none"> ■ قلة التكوينات و قلة الفضاءات المخصصة للجمعيات أو احتكارها من طرف بعض الجمعيات 	<p>النسيج الجمعي</p>
<ul style="list-style-type: none"> ■ احداث مكتب لاعداد البطاقة الوطنية ■ احداث ملحقات إدارية ■ الترافع من أجل تعزيز عناصر الدرك الملكي بموظفين جدد ■ الترافع من أجل إحداث مفوضية للأمن الوطني 	<ul style="list-style-type: none"> ■ غياب الأمن قرب المؤسسات التعليمية ■ قلة العناصر الأمنية 	<p>الأمن وتقريب الإدارة</p>

المحور الإجتماعي و الثقافي و الرياضي

		المحور الإقتصادي	
التراث والسياحة	عدم الإهتمام بمقبرة السعديين و أذلك بعد ترميمها توقف مشروع السياحة الجبلية و المسالك السياحية عدم الإهتمام بالتراث الثقافي و خاصة الشفهي (عواد مسكينة)	القطاع	التجارة
<ul style="list-style-type: none"> ■ إعداد برنامج ثقافي سنوي و مهرجان خاص بالجماعة ■ العمل على تنفيذ اتفاقية الشراكة الخاصة بقبور السعديين ■ العمل على إيجاد حلول للمشاكل السياحية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ حلول ومقترحات لتجاوز الوضعية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ إحداث اسواق يومية في كل من الدراركة و تكمي نبوبكروتماعيت 	<ul style="list-style-type: none"> ■ عدم وجود أي سوق بالجماعة سواها الأسبوعي أو اليومي ■ عدم وجود أي مجزرة و مكان لبيع الماشية و الأعلاف
<ul style="list-style-type: none"> ■ الترافع من أجل إخراج الحي الحرفي إلى حيز الوجود 	<ul style="list-style-type: none"> ■ عدم وجود حي للحرفيين خاصة للصناعة التقليدية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ فرص العمل 	<ul style="list-style-type: none"> ■ عدم اشتغال شباب الجماعة بالأحياء الصناعية؛ ■ غياب مقر أو فرع للوكالة الوطنية للتشغيل بتراب الجماعة
<ul style="list-style-type: none"> ■ فتح مقر للوكالة الوطنية للتشغيل بالدراركة ■ مواكبة الشباب الباحث عن العمل و فتح مقر للوكالة الوطنية للتشغيل الدراركة 	<ul style="list-style-type: none"> ■ فتح مقر للوكالة الوطنية للتشغيل بالدراركة 		

حلول ومقترحات لتجاوز الوضعية	الإشكالات و الإكراهات المطروحة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ■ تهيئة و صيانة الطرق الرئيسية ■ تبييط الأزقة خاصة على مستوى المنطقة السهلية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ غياب الصيانة الدورية للطرق الرئيسية ■ عدم تبييط الأزقة خاصة على مستوى المنطقة السهلية 	الطرق
<ul style="list-style-type: none"> ■ إحداث مؤسسات تعليمية جديدة ■ تجديد الشبكة وتوسيعها على مستوى الدراكعة المركز ■ التعجيل باشغال انجاز شبكات التطهير السائل بالدراكعة الشرقية ■ التجيل باستكمال عملية ربط المناطق الجبلية بالماء الشروب ■ صيانة المحولات الكهربائية القديمة ■ التعجيل باستكمال دراسات تحديد اشكال التدخل بالمناطق الجبلية وباكنيبيش 	<ul style="list-style-type: none"> ■ قدم وتآكل وهشاشة شبكة التطهير السائل على مستوى مركز الدراكعة ■ غياب الشبكة ببعض مناطق الدراكعة المركز ■ غياب الشبكة ببقية المناطق باستثناء تكديرت نعبو التي تعرف تدخل الوكالة ■ قلة وانعدام الموارد المائية ببعض المناطق ■ ضعف جودة المياه ■ عدم ربط بعض المنازل بالشبكة الكهربائية ■ عدم وجود وثائق التعمير بالمناطق الجبلية وباكنيبيش 	التعمير و البنية التحتية
<ul style="list-style-type: none"> ■ تدخل الجماعة ■ القضاء على التجمعات العشوائية ■ توعية الساكنة بالحفاظ على نظافة محيط عيشهم 	<ul style="list-style-type: none"> ■ غياب خدمات نقل الازبال والنفايات ببعض المناطق ■ وجود تجمعات عشوائية للنفايات ■ رمي الازبال والنفايات داخل الوسط الطبيعي وبجنبات الطرق 	البيئة
<ul style="list-style-type: none"> ■ ضرورة استخلاص الباقي استخلاصه ■ احصاء الوعاء الضريبي 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ضعف موارد المجلس 	العالية المحلية

محور البنية التحتية و البيئة



إجمالاً فإن التشخيص أبان عن اختلالات في التوازن الترابي تستدعي اتخاذ تدابير كفيلة بخلق التماسك الترابي عن طريق برنامج مندمج وشامل بهدف سد الخصاص على جميع المستويات والمرافق الاجتماعية والسوسيو الاقتصادية، بناء على نقط القوة والمؤهلات التي تتوفر عليها الجماعة وكذا نقط الضعف والإكراهات التي تواجهها الجماعة التي يتعين أخذها بعين الاعتبار. و يمكن تلخيصها كما يلي

نقاط القوة +

- سهولة الوصول إلى مركز الجماعة وبقية المناطق
- القرب من التجمعات الحضرية المجاورة : اكادير، تكوين، الدشيرة، انزكان ايت ملول
- القرب من الميناء البحري ومطار المسيرة
- القرب من الطريق المزدوج اكادير مراكش
- انسجام مكونات المجلس وسعيه إلى تحقيق المصلحة العامة بمنأى عن الانتماءات والاختلافات السياسية
- غابات واسعة من الأركان 11148 هكتار
- مؤهلات طبيعية بمناطق الجبل لكنها تبقى هشة
- وعاء عقاري استراتيجي في ملك الدولة وفي متناول المستثمرين
- وجود قناة رئيسية للصرف الصحي مربوطة بمحطة المعالجة للأكادير الكبير
- منصات للأنشطة الصناعية والخدماتية
- شبكة طرقية داخلية مهمة
- وثائق التعمير تغطي جزء من تراب الجماعة
- مركز محدد قابل للتوسيع وضم التجمعات السكنية المجهزة
- نسيج جمعي قوي تتم تقويته وتكوينه باستمرار

نقاط الضعف

- تباين المجالين الحضري والقروي في ميادين البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية الأساسية
- انعدام رصيد عقاري خاص بالجماعة
- ضعف وسائل النقل العمومي بمختلف الدواوير يفتح المجال امام ظاهرة النقل السري ويزيد من عزلة السكان
- نسيج جمعي كمي مهم لكنه غير منظم في إطار تكتلات وشبكات
- انعدام أسواق وساحات مجهزة لاستيعاب الباعة المتجولين
- الاختطاف بالمؤسسات التعليمية خاصة بمنطقة المركز
- وجود نقط سوداء للأزبال بمختلف الدواوير
- الافتقار الى موارد بشرية متخصصة من حيث الكمية والنوعية (حفظ الصحة، البستنة ...)
- عدم تغطية كافة المناطق بوثائق التعمير مما يساهم في ظهور حالات البناء الغير القانوني
- ضعف الموارد المالية للجماعة
- قلة العناصر الأمنية و شساعة الجماعة يسبب في ظهور مظاهر اجتماعية سلبية

الفرص المتاحة

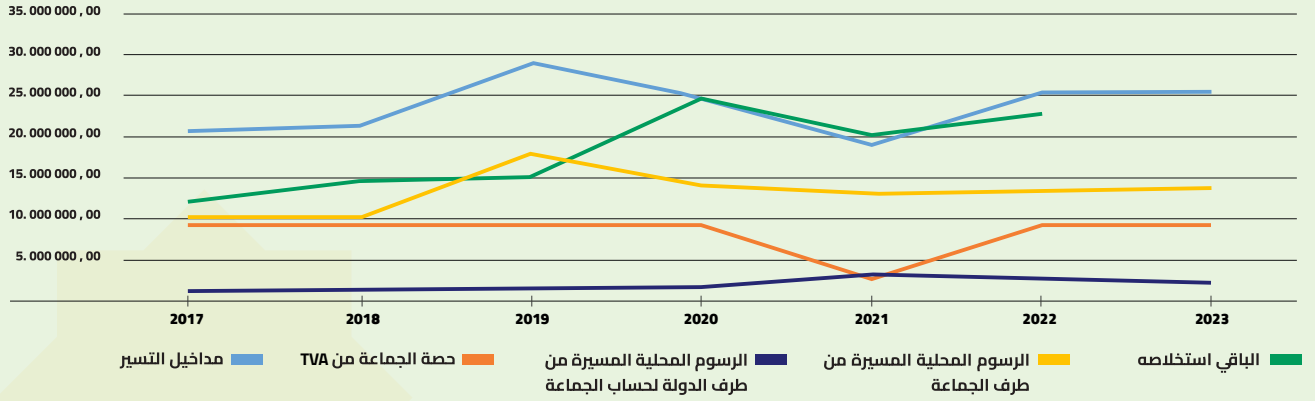
- امتداد طبيعي وعمراني لمدينة اكادير
- وجود مخطط مديري للتعمير يفتح افاق واعدة للاستقطاب المستثمرين
- وجود برامج حكومية قطاعية
- تصنيف غابة مسكينة كمحمية طبيعية من طرف اليونسكو (UNESCO)
- تصنيف منطقة الدراك كمطقة استقبال السياحي (Pays d'accueil touristique)
- نسيج جمعي كمي مهم
- وجود بادرة قوية لدى السكان للمساهمة في العملية التنموية

المخاطر / الاكراهات

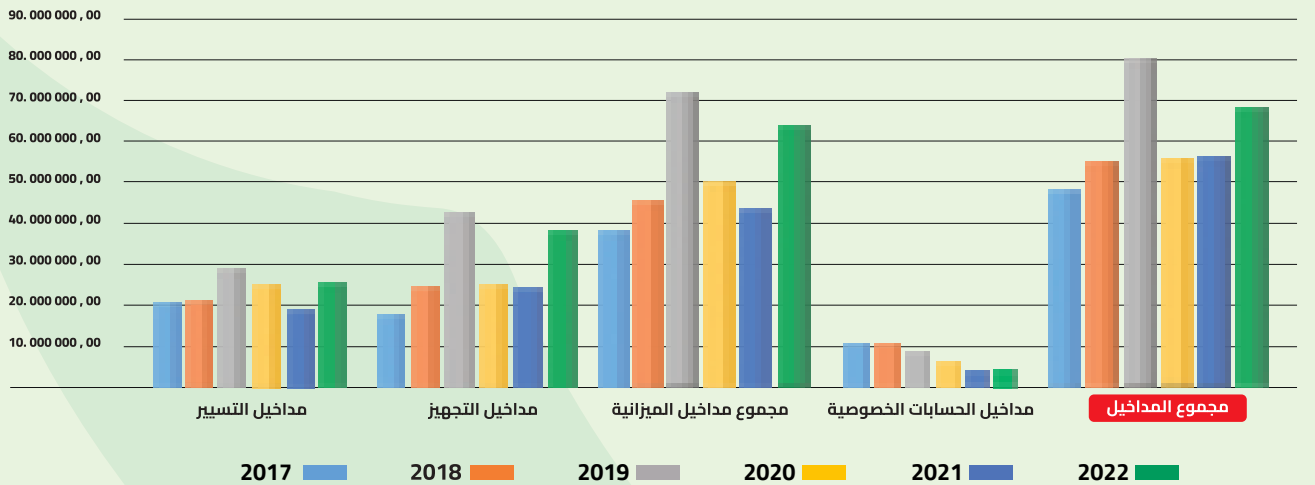
- الجفاف كظاهرة بنيوية
- الضغط الديموغرافي وما يولده من مظاهر سلبية: الانحراف، الإجرام، البناء الغير القانوني، قلة التجهيزات والخدمات الاجتماعية الأساسية
- تناقص وانعدام الفرشة المائية المطروح بحدّة بعض المناطق الجبلية، مما يطرح مسألة تزويدها بالماء الشروب خاصة خلال فترات الصيف
- القرب من التجمعات الحضرية جعلها تعيش سلبياتها أكثر من مزاياها
- تدهور البيئة بسبب الإفراغ العشوائي للأزبال وبقايا مواد البناء على جنبات الطرق كالطريق المزدوج اكادير مراكش وبالوسط الطبيعي كالغابات
- تعقيد مساطر البناء و الاستثمار بالمنطقة الجبلية
- تردد الفيضانات
- الرمي العشوائي للأزبال ومخلفات البناء بالغابة والودية وجنبات الطرق



الموارد المالية للجامعة و التدبير الجماعي (تطور مداخيل التسيير)



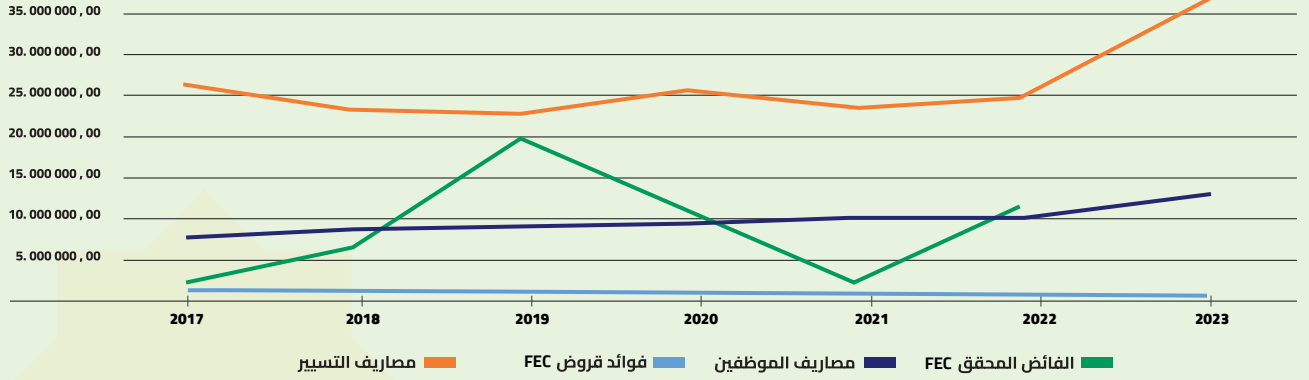
تطور المداخيل



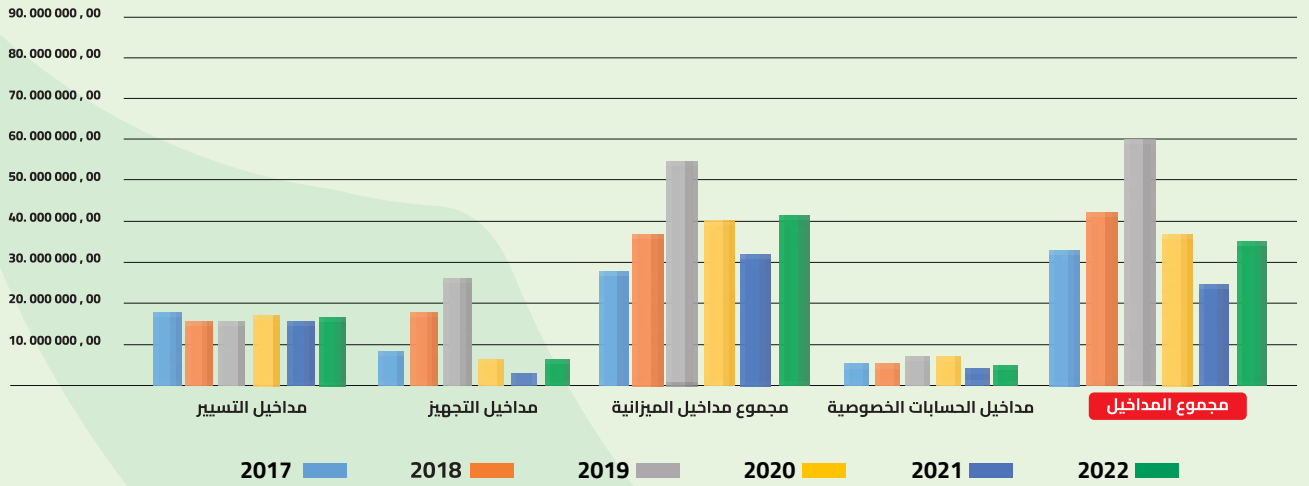
2 - وضعية مصاريف الجماعة خلال السبع السنوات الاخيرة

المدة	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	المدة
المصاريف التشغيلية	14.200.000,00	14.200.000,00	14.200.000,00	14.200.000,00	14.200.000,00	14.200.000,00	14.200.000,00	المصاريف التشغيلية
المصاريف الاستثمارية	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	المصاريف الاستثمارية
المصاريف المالية	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	المصاريف المالية
المصاريف الاجتماعية	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	المصاريف الاجتماعية
المصاريف الإدارية	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	المصاريف الإدارية
المصاريف القانونية	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	المصاريف القانونية
المصاريف الضريبية	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	المصاريف الضريبية
المصاريف الأخرى	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	المصاريف الأخرى
المصاريف الإجمالية	19.200.000,00	19.200.000,00	19.200.000,00	19.200.000,00	19.200.000,00	19.200.000,00	19.200.000,00	المصاريف الإجمالية

الموارد المالية للجامعة و التدبير الجماعي (تطور مصاريف التسيير)



تطور المصاريف



3 - الناتج العام للتدبير المالي للسنوات الست الاخيرة



السنة	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
إجمالي الإيرادات	1,000,000,000	950,000,000	900,000,000	850,000,000	800,000,000	750,000,000	700,000,000	650,000,000
إجمالي المصاريف	800,000,000	750,000,000	700,000,000	650,000,000	600,000,000	550,000,000	500,000,000	450,000,000
إجمالي الأرباح	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000

خلاصة و استنتاجات

يتضح من ما سلف ذكره , ان الموارد الاساسية لمالية الجامعة تبقى غير قارة حيث تخضع لقاعدة الارتفاع والتراجع من سنة الى سنة ويعزى ذلك الى ضخ اعتمادات مالية استثنائية مهمة في الميزانية خاصة تلك المرتبطة بعمليات بناء بعض المشاريع الكبيرة او الضريبة الحضرية على الاراضي الحضرية الغير المبنية وعمليات الاحتلال المؤقت للملك العمومي المرتبطة به , في حين تبقى النفقات في حدود معقولة ومتحكم فيها .
وينتظر ان تعرف ميزانية الجامعة في شقها الموارد خلال الثلاث سنوات المقبلة برسم سنوات 2024-2025 و2026 تحسنا ملحوظا ومنحى تصاعديا لاعتبارات نوجزها في ما يلي :

- الشروع في اجراء احصاء كامل لحالات الاحتلال المؤقت للملك العمومي الجماعي .
- الشروع في اجراء احصاء كامل للاراضي الحضرية الغير المبنية .
- الشروع في اجراء احصاء كامل للمساكن الخاضعة لضريبة السكن والرسم على الخدمات الجماعية خاصة بعد تمديد نطاق تصميم التهيئة وتوفير الخدمات الجماعية .
- وضع نظام للعنونة سيتمكن من الوصول الى الملزمين , مما سيتمكن من تصفية الباقي استخلاصه وتقليصه .
- برمجة احداث بعض المشاريع التي تخلق الثروة وفرص الشغل السوق النموذجي بحي دور العسكر .
- قرب الانتهاء من تصفية اصل الدين لدى صندوق التجهيز الجماعي سنة 2024. ويتعلق الامر بالملفين رقم ACR004384MAD و ACR004703MAD
- الاستمرار في الترافع للبحث عن شركاء للتقليل من الاعتماد على ميزانية الجامعة كسند لتمويل المشاريع والبرامج المسذرة .

وبالمقابل من المنتظر ان تبقى النفقات مستقرة مع زيادات طفيفة و في حدود جد معقولة من حيث الاستمرار في ترشيد النفقات ما امكن على نحو يمكن من تكوين ادخار مهم يستثمر في وقت لاحق في تمويل البرنامج .

تقييم برنامج عمل 2016-2022

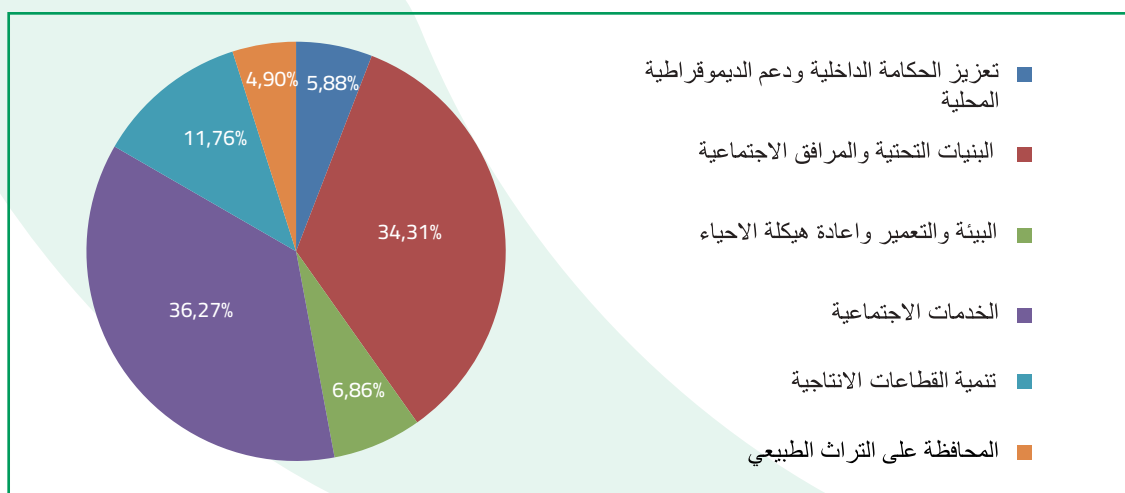
يتضمن برنامج عمل الجماعة للفترة 2016-2022 ما مجموعه 102 مشروعا ، منها ما انجز بصفة كلية وما انجز بصفة جزئية ومنها ما لم يتم انجازه بالبتة على النحو التالي :

1- وضعية برنامج العمل حسب المحاور :

يتكون برنامج العمل للفترة 2016-2022 من ستة محاور اساسية مختلفة ومتنوعة تهتم مختلف مناحي الحياة من بنيات تحتية ومرافق وخدمات اجتماعية اساسية الى جانب القطاعات الانتاجية والحفاظ على الموروث والتراث الطبيعي على الشكل التالي :

المشاريع المبرمجة	المحاور	برنامج عمل الجماعة 2016-2022
6	1 تعزيز الحكامة الداخلية ودعم الديمقراطية المحلية	
35	2 البنيات التحتية والمرافق الاجتماعية	
7	3 البيئة والتعمير وإعادة هيكلة الأحياء	
37	4 الخدمات الاجتماعية	
12	5 تنمية القطاعات الإنتاجية	
5	6 المحافظة على التراث الطبيعي	

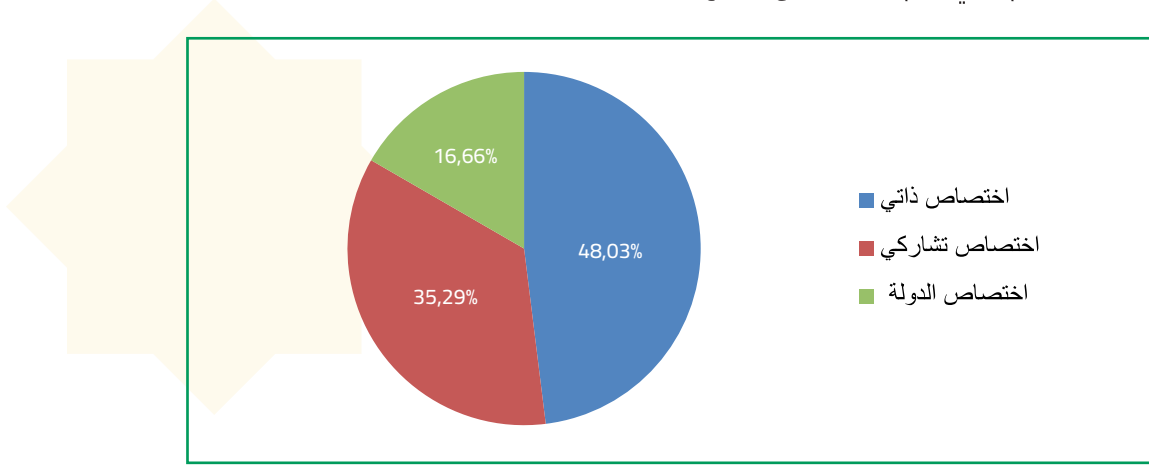
رسم بياني رقم 1 يبين توزيع برنامج عمل الجماعة 2016-2022 حسب المحاور :



2- وضعية المشاريع حسب الاختصاص :

اختصاص لدولة			اختصاص مشترك تشاركي			اختصاص ذاتي			طبيعة المشاريع
مشاريع غير منجزة بتاتا	مشاريع منجزة جزئيا	مشاريع منجزة كليا	مشاريع غير منجزة بتاتا	مشاريع منجزة جزئيا	مشاريع منجزة كليا	مشاريع غير منجزة بتاتا	مشاريع منجزة جزئيا	مشاريع منجزة كليا	مرحلة الانجاز
09	01	07	20	05	11	28	12	09	
17			36			49			المجموع
102									المجموع العام

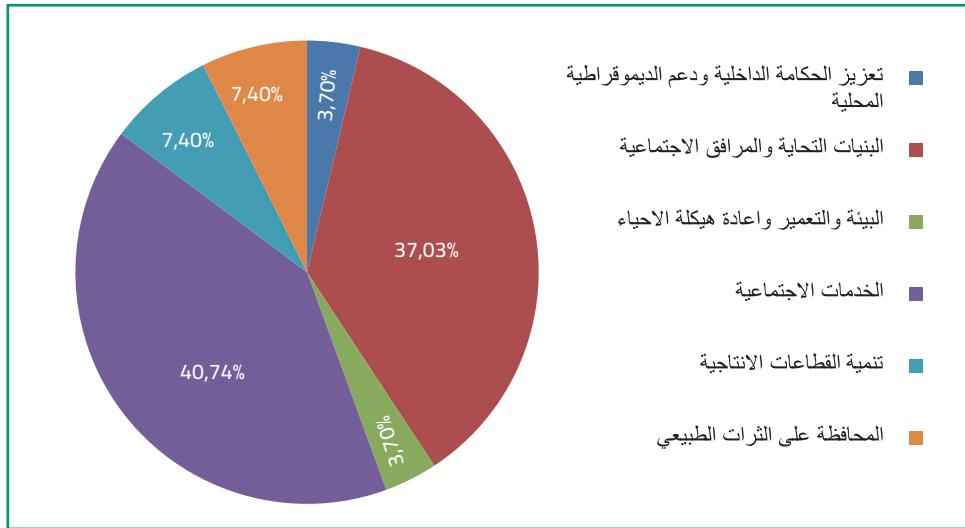
رسم بياني رقم 2 يبين توزيع برنامج عمل الجماعة 2016-2022 حسب المحاور :



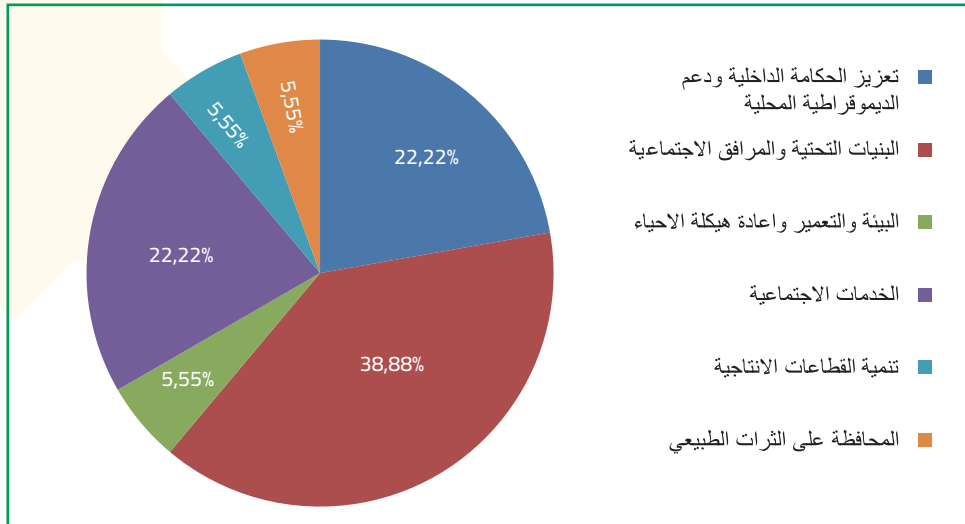
3- وضعية المشاريع حسب المحور :

المحور	مشاريع منجزة كليا	مشاريع منجزة جزئيا	مشاريع غير منجزة بالبتة	مجموع المشاريع
تعزيز الحكامة الداخلية ودعم الديمقراطية المحلية	01	04	01	06
البنيات التحتية والمرافق الاجتماعية	10	07	18	35
البيئة والتعمير وإعادة هيكلة الأحياء	01	01	05	07
الخدمات الاجتماعية	11	04	22	37
تنمية القطاعات الإنتاجية	02	01	09	12
المحافظة على التراث الطبيعي	02	01	02	05
المجموع العام	27	18	57	102
النسبة المئوية	26.5%	17.5%	56%	100%

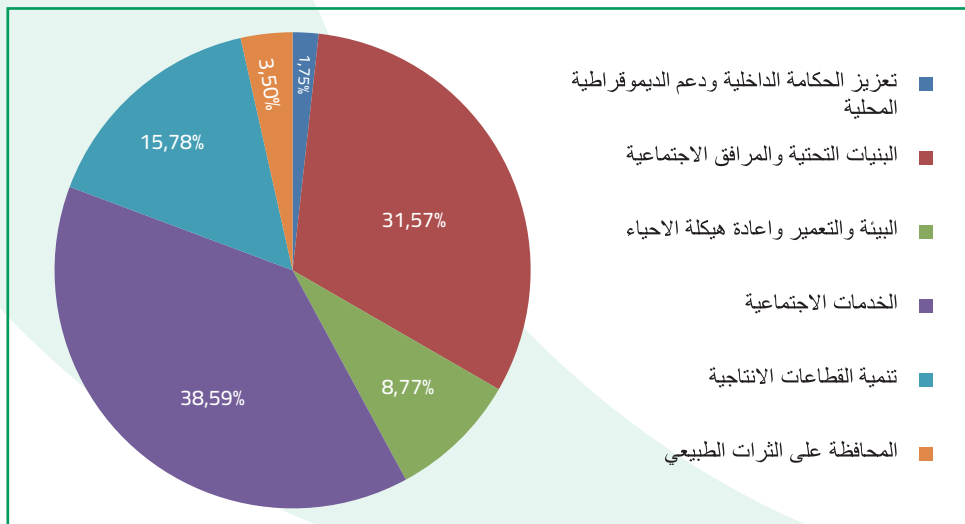
رسم بياني رقم 3 يبين توزيع المشاريع المنجزة حسب المحاور:



رسم بياني رقم 4 يبين نسب انجاز المشاريع بصفة جزئية حسب المحاور:



رسم بياني رقم 5 يبين نسب المشاريع غير المنجزة حسب المحاور:



4- خلاصة واستنتاجات :

تعزى اسباب عدم انجاز بعض المشاريع بصفة جزئية او بشكل كلي الى مجموعة من الاعتبارات نوجزها في مايلي :

- عدم تعبئة العقار اللازم في حينه .
- استغراق انجاز بعض الدراسات الضرورية مدة اطول .
- صدور مذكرة للسيد وزير الداخلية الرامية الى الكف عن صرف نفقات التجهيز الى حين وضوح الرؤيا خلال فترة كوفيد
- عدم التمكن من تعبئة التمويل اللازم .
- برمجة انجاز بعض المشاريع عبر مجموعة من السنوات .

غير انه ولاهمية بعض المشاريع المهيكله وذات الوقع الكبير على الساكنة واعتبارا لبرمجة انجازها عبر مراحل وفي اشطر كما هو الحال بالنسبة للماء الشروب على سبيل المثال لا الحصر وبالنظر الى اتمام انجاز الدراسات اللازمة لبعض المشاريع الاخرى كالطرق ، تم الاحتفاظ بهذه المشاريع وادماجها في البرنامج الحالي .

التركيب وتكوين الرؤيا

1 - الأسس والمرتكزات

وتأسيسا على ما سلف ذكره و استحضارا للمرتكزات التالية :

■ نتائج التشخيص التشاركي

■ مالية و إمكانيات الجماعة

■ مكتسبات برنامج العمل السابق 2017/2022

■ برنامج تنمية الجهة

■ استقراء برامج المصالح الخارجية للدولة و مختلف المؤسسات العمومية

■ ضمان التقائية البرامج

■ البعد البيئي

■ توصيات لجنة تكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي

■ مقاربة النوع الاجتماعي

■ المشاريع والأنشطة ذات الاولوية

■ مخرجات اجتماع مكتب المجلس ورؤساء اللجان الدائمة لايام 12 و 13 و 14 و 15 سبتمبر 2023

■ مخرجات الاجتماع المنعقد يومي 19 و 20 سبتمبر 2023 بحضور السيد رئيس المجلس وبعض اطر

الجماعة

تمت معالجة وتحليل مختلف التوصيات والمقترحات المعبر عنها أنفا خلال عمليات التشخيص الترابي التشاركي وترتيبها وتصنيفها ما بين بنيات اساسية ومرافق وخدمات اجتماعية لنجعل من جماعة الدراركة جماعة شبه حضرية حاضنة لساكنتها مندمجة اقتصاديا واجتماعيا في مجالها الترابي من اجل تحقيق تنمية مستدامة منشودة تضمن للمواطن الدراركي ظروف عيش افضل ينعم فيها بالعيش الكريم والطمانينة وتوفر له بنية تحتية مهمة وتيسر له الولوج الى مختلف الخدمات الاجتماعية الاساسية ، تلك الجماعة ببعدها تنموي متجدد مستدام والحلم الذي يراودنا وسنعمل على تحقيقه من خلال مجموعة من المحاور الاساسية بهدف تدعيم البنيات المتواجدة اما بالاحداث او التهيئة والتوسيع وكذا توسيع تيسير الولوج الى الخدمات الاجتماعية الاساسية عن طريق توفير وتقريب خدمات جيدة خاصة من حيث بنيات الاستقبال او تجويد الخدمات المقدمة على مستوى المتواجدة منها ، تلك المحاور التي تتضمن في طياتها وتندرج في اطارها مجموعة من الانشطة والمشاريع سيتم توفيرها اعتمادا على امكانياتنا الذاتية وعلى امكانيات مختلف الشركاء كما يلي بيانه .

2 - المحاور الكبرى للبرنامج

<ul style="list-style-type: none">■ التعمير والبيئة■ الطرق■ الماء الصالح للشرب■ الانارة العمومية■ الكهرباء■ التطهير السائل■ التطهير الصلب	المحاور العامة للبرنامج	■ دعم البنيات التحتية الأساسية	المحاور العامة للبرنامج
<ul style="list-style-type: none">■ التعليم■ الصحة■ الثقافة■ التجارة والاقتصاد التضامني■ الرياضة■ مرافق أخرى	المحاور العامة للبرنامج	■ توسيع الاستفادة من الخدمات الاجتماعية	المحاور العامة للبرنامج

البرنامج الشمولي للمشاريع حسب المحاور خلال ست سنوات

1 - دعم البنية التحتية

الهدف	المؤشر	2023	2024	2025	2026	2027	2028	المجموع
تطوير البنية التحتية	1. تطوير البنية التحتية للمرافق العامة	100	100	100	100	100	100	600
	2. تطوير البنية التحتية للمرافق الخاصة	100	100	100	100	100	100	600
	3. تطوير البنية التحتية للمرافق العامة والخاصة	100	100	100	100	100	100	600
	4. تطوير البنية التحتية للمرافق العامة والخاصة	100	100	100	100	100	100	600
	5. تطوير البنية التحتية للمرافق العامة والخاصة	100	100	100	100	100	100	600
	6. تطوير البنية التحتية للمرافق العامة والخاصة	100	100	100	100	100	100	600
	7. تطوير البنية التحتية للمرافق العامة والخاصة	100	100	100	100	100	100	600
	8. تطوير البنية التحتية للمرافق العامة والخاصة	100	100	100	100	100	100	600
	9. تطوير البنية التحتية للمرافق العامة والخاصة	100	100	100	100	100	100	600
	10. تطوير البنية التحتية للمرافق العامة والخاصة	100	100	100	100	100	100	600
المجموع								

الهدف العام	الهدف المحدد	المؤشرات	الاساسية												
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
1. تطوير البنية التحتية للجامعة	1.1. تطوير البنية التحتية للمرافق الأساسية	توفير المياه والكهرباء والغاز	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	1.2. تطوير البنية التحتية للمرافق التعليمية	توفير المكتبات والمختبرات والمراكز البحثية	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
2. تطوير الكوادر البشرية	2.1. تطوير الكوادر التدريسية	تحسين مستوى التعليم والتدريب	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	2.2. تطوير الكوادر الإدارية والفنية	تحسين مستوى التعليم والتدريب	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
3. تطوير البحث العلمي	3.1. تطوير البحث العلمي الأساسي	إنتاج البحوث العلمية	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	3.2. تطوير البحث العلمي التطبيقي	إنتاج البحوث العلمية	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
4. تطوير الخدمات الطلابية	4.1. تطوير الخدمات الطلابية الأساسية	توفير السكن والطعام والمياه	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	4.2. تطوير الخدمات الطلابية التعليمية	توفير المكتبات والمختبرات والمراكز البحثية	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
5. تطوير الخدمات المجتمعية	5.1. تطوير الخدمات المجتمعية الأساسية	توفير المياه والكهرباء والغاز	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	5.2. تطوير الخدمات المجتمعية التعليمية	توفير المكتبات والمختبرات والمراكز البحثية	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

الهدف العام	الهدف المحدد	الهدف التشغيلي	الخطط الاستراتيجية											
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
الهدف العام 1	الهدف المحدد 1	الهدف التشغيلي 1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
الهدف العام 2	الهدف المحدد 2	الهدف التشغيلي 2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

رقم النشاط	نوع النشاط	الهدف	البيانات المالية												ملاحظات
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	
البيانات المالية															
1	تطوير البنية التحتية	تحسين البنية التحتية	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
2	تطوير البنية التحتية	تحسين البنية التحتية	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
3	تطوير البنية التحتية	تحسين البنية التحتية	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
4	تطوير البنية التحتية	تحسين البنية التحتية	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
5	تطوير البنية التحتية	تحسين البنية التحتية	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
المجموع			500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
البيانات المالية															
1	تطوير البنية التحتية	تحسين البنية التحتية	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
2	تطوير البنية التحتية	تحسين البنية التحتية	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
3	تطوير البنية التحتية	تحسين البنية التحتية	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
4	تطوير البنية التحتية	تحسين البنية التحتية	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
5	تطوير البنية التحتية	تحسين البنية التحتية	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
المجموع			500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500

البيانات الشخصية				البيانات الوظيفية		البيانات المالية		البيانات الإدارية		ملاحظات	
الاسم	الرقم	التاريخ	الوظيفة	الدرجة	الراتب	البدل	المجموع	الفرع	المنطقة	التاريخ	ملاحظات
البيانات الشخصية											
1	1001	1/1/2023	معلم	1	1000	100	1100	الرياض	الرياض	1/1/2023	
2	1002	1/1/2023	معلم	2	1200	120	1320	الرياض	الرياض	1/1/2023	
3	1003	1/1/2023	معلم	3	1400	140	1540	الرياض	الرياض	1/1/2023	
4	1004	1/1/2023	معلم	4	1600	160	1760	الرياض	الرياض	1/1/2023	
5	1005	1/1/2023	معلم	5	1800	180	1980	الرياض	الرياض	1/1/2023	
6	1006	1/1/2023	معلم	6	2000	200	2200	الرياض	الرياض	1/1/2023	
7	1007	1/1/2023	معلم	7	2200	220	2420	الرياض	الرياض	1/1/2023	
8	1008	1/1/2023	معلم	8	2400	240	2640	الرياض	الرياض	1/1/2023	
9	1009	1/1/2023	معلم	9	2600	260	2860	الرياض	الرياض	1/1/2023	
10	1010	1/1/2023	معلم	10	2800	280	3080	الرياض	الرياض	1/1/2023	
البيانات الوظيفية											
1	1011	1/1/2023	معلم	1	1000	100	1100	الرياض	الرياض	1/1/2023	
2	1012	1/1/2023	معلم	2	1200	120	1320	الرياض	الرياض	1/1/2023	
3	1013	1/1/2023	معلم	3	1400	140	1540	الرياض	الرياض	1/1/2023	
4	1014	1/1/2023	معلم	4	1600	160	1760	الرياض	الرياض	1/1/2023	
5	1015	1/1/2023	معلم	5	1800	180	1980	الرياض	الرياض	1/1/2023	
6	1016	1/1/2023	معلم	6	2000	200	2200	الرياض	الرياض	1/1/2023	
7	1017	1/1/2023	معلم	7	2200	220	2420	الرياض	الرياض	1/1/2023	
8	1018	1/1/2023	معلم	8	2400	240	2640	الرياض	الرياض	1/1/2023	
9	1019	1/1/2023	معلم	9	2600	260	2860	الرياض	الرياض	1/1/2023	
10	1020	1/1/2023	معلم	10	2800	280	3080	الرياض	الرياض	1/1/2023	
البيانات المالية											
1	1021	1/1/2023	معلم	1	1000	100	1100	الرياض	الرياض	1/1/2023	
2	1022	1/1/2023	معلم	2	1200	120	1320	الرياض	الرياض	1/1/2023	
3	1023	1/1/2023	معلم	3	1400	140	1540	الرياض	الرياض	1/1/2023	
4	1024	1/1/2023	معلم	4	1600	160	1760	الرياض	الرياض	1/1/2023	
5	1025	1/1/2023	معلم	5	1800	180	1980	الرياض	الرياض	1/1/2023	
6	1026	1/1/2023	معلم	6	2000	200	2200	الرياض	الرياض	1/1/2023	
7	1027	1/1/2023	معلم	7	2200	220	2420	الرياض	الرياض	1/1/2023	
8	1028	1/1/2023	معلم	8	2400	240	2640	الرياض	الرياض	1/1/2023	
9	1029	1/1/2023	معلم	9	2600	260	2860	الرياض	الرياض	1/1/2023	
10	1030	1/1/2023	معلم	10	2800	280	3080	الرياض	الرياض	1/1/2023	
البيانات الإدارية											
1	1031	1/1/2023	معلم	1	1000	100	1100	الرياض	الرياض	1/1/2023	
2	1032	1/1/2023	معلم	2	1200	120	1320	الرياض	الرياض	1/1/2023	
3	1033	1/1/2023	معلم	3	1400	140	1540	الرياض	الرياض	1/1/2023	
4	1034	1/1/2023	معلم	4	1600	160	1760	الرياض	الرياض	1/1/2023	
5	1035	1/1/2023	معلم	5	1800	180	1980	الرياض	الرياض	1/1/2023	
6	1036	1/1/2023	معلم	6	2000	200	2200	الرياض	الرياض	1/1/2023	
7	1037	1/1/2023	معلم	7	2200	220	2420	الرياض	الرياض	1/1/2023	
8	1038	1/1/2023	معلم	8	2400	240	2640	الرياض	الرياض	1/1/2023	
9	1039	1/1/2023	معلم	9	2600	260	2860	الرياض	الرياض	1/1/2023	
10	1040	1/1/2023	معلم	10	2800	280	3080	الرياض	الرياض	1/1/2023	
ملاحظات											
1	1041	1/1/2023	معلم	1	1000	100	1100	الرياض	الرياض	1/1/2023	
2	1042	1/1/2023	معلم	2	1200	120	1320	الرياض	الرياض	1/1/2023	
3	1043	1/1/2023	معلم	3	1400	140	1540	الرياض	الرياض	1/1/2023	
4	1044	1/1/2023	معلم	4	1600	160	1760	الرياض	الرياض	1/1/2023	
5	1045	1/1/2023	معلم	5	1800	180	1980	الرياض	الرياض	1/1/2023	
6	1046	1/1/2023	معلم	6	2000	200	2200	الرياض	الرياض	1/1/2023	
7	1047	1/1/2023	معلم	7	2200	220	2420	الرياض	الرياض	1/1/2023	
8	1048	1/1/2023	معلم	8	2400	240	2640	الرياض	الرياض	1/1/2023	
9	1049	1/1/2023	معلم	9	2600	260	2860	الرياض	الرياض	1/1/2023	
10	1050	1/1/2023	معلم	10	2800	280	3080	الرياض	الرياض	1/1/2023	

المرحلة	الاسم	المرحلة الأولى		المرحلة الثانية		المرحلة الثالثة		المرحلة الرابعة		المجموع
		م	ن	م	ن	م	ن	م	ن	
المرحلة الأولى	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
المرحلة الثانية	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
المرحلة الثالثة	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
المرحلة الرابعة	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
المجموع										

المؤشرات الرئيسية									
الرمز	الوصف	الوحدة	الهدف	القياس	الفترة	الهدف	القياس	الفترة	الهدف
1	التوسع في الخدمات التعليمية	عدد البرامج	زيادة	عدد البرامج	2023-2028	10	عدد البرامج	2023-2028	10
2	تحسين جودة التعليم	معدل التقييم	زيادة	معدل التقييم	2023-2028	4.5	معدل التقييم	2023-2028	4.5
3	تعزيز البحث العلمي	عدد البحوث	زيادة	عدد البحوث	2023-2028	50	عدد البحوث	2023-2028	50
4	تطوير البنية التحتية	عدد المباني	زيادة	عدد المباني	2023-2028	5	عدد المباني	2023-2028	5
5	تعزيز التعاون المجتمعي	عدد الشراكات	زيادة	عدد الشراكات	2023-2028	10	عدد الشراكات	2023-2028	10
6	تطوير الكوادر البشرية	عدد التدريبات	زيادة	عدد التدريبات	2023-2028	100	عدد التدريبات	2023-2028	100
7	تعزيز الامتثال القانوني	عدد القضايا	انخفاض	عدد القضايا	2023-2028	0	عدد القضايا	2023-2028	0
8	تعزيز الشفافية	عدد التقارير	زيادة	عدد التقارير	2023-2028	10	عدد التقارير	2023-2028	10
9	تعزيز الاستدامة	عدد المشاريع	زيادة	عدد المشاريع	2023-2028	5	عدد المشاريع	2023-2028	5
10	تعزيز الأمن السيبراني	عدد الحوادث	انخفاض	عدد الحوادث	2023-2028	0	عدد الحوادث	2023-2028	0
المجموع الكلي									
			الهدف	القياس	الفترة	الهدف	القياس	الفترة	الهدف
			10	عدد البرامج	2023-2028	10	عدد البرامج	2023-2028	10
			4.5	معدل التقييم	2023-2028	4.5	معدل التقييم	2023-2028	4.5
			50	عدد البحوث	2023-2028	50	عدد البحوث	2023-2028	50
			5	عدد المباني	2023-2028	5	عدد المباني	2023-2028	5
			10	عدد الشراكات	2023-2028	10	عدد الشراكات	2023-2028	10
			100	عدد التدريبات	2023-2028	100	عدد التدريبات	2023-2028	100
			0	عدد القضايا	2023-2028	0	عدد القضايا	2023-2028	0
			10	عدد التقارير	2023-2028	10	عدد التقارير	2023-2028	10
			5	عدد المشاريع	2023-2028	5	عدد المشاريع	2023-2028	5
			0	عدد الحوادث	2023-2028	0	عدد الحوادث	2023-2028	0



رقم البرنامج / Program Number	اسم البرنامج / Program Name	الهدف / Objective	الميزانية / Budget (MAD)			عدد المتدربين / Number of Participants	عدد المدربين / Number of Trainers	عدد الفاعلين / Number of Stakeholders	عدد الشركاء / Number of Partners	عدد الممولين / Number of Funders	عدد المستفيدين / Number of Beneficiaries	عدد المتخصصين / Number of Specialists	عدد المهنيين / Number of Professionals	عدد المهتمين / Number of Interested Parties	عدد المتابعين / Number of Followers	عدد المتابعين / Number of Followers	عدد المتابعين / Number of Followers	عدد المتابعين / Number of Followers	عدد المتابعين / Number of Followers	عدد المتابعين / Number of Followers		
			الميزانية / Budget	الميزانية / Budget	الميزانية / Budget																	
1	برنامج تدريب على مهارات القيادة	تدريب المدراء على مهارات القيادة	1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
			1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
إجمالي / Total			2000	2000	2000	200	20	20	20	20	2000	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
2	برنامج تدريب على مهارات التسويق	تدريب المدراء على مهارات التسويق	1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
			1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
إجمالي / Total			2000	2000	2000	200	20	20	20	20	2000	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
3	برنامج تدريب على مهارات المبيعات	تدريب المدراء على مهارات المبيعات	1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
			1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
إجمالي / Total			2000	2000	2000	200	20	20	20	20	2000	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
4	برنامج تدريب على مهارات خدمة العملاء	تدريب المدراء على مهارات خدمة العملاء	1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
			1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
إجمالي / Total			2000	2000	2000	200	20	20	20	20	2000	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
5	برنامج تدريب على مهارات إدارة الموارد البشرية	تدريب المدراء على مهارات إدارة الموارد البشرية	1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
			1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
إجمالي / Total			2000	2000	2000	200	20	20	20	20	2000	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
6	برنامج تدريب على مهارات إدارة العمليات	تدريب المدراء على مهارات إدارة العمليات	1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
			1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
إجمالي / Total			2000	2000	2000	200	20	20	20	20	2000	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
7	برنامج تدريب على مهارات إدارة الجودة	تدريب المدراء على مهارات إدارة الجودة	1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
			1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
إجمالي / Total			2000	2000	2000	200	20	20	20	20	2000	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
8	برنامج تدريب على مهارات إدارة المخاطر	تدريب المدراء على مهارات إدارة المخاطر	1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
			1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
إجمالي / Total			2000	2000	2000	200	20	20	20	20	2000	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
9	برنامج تدريب على مهارات إدارة التغيير	تدريب المدراء على مهارات إدارة التغيير	1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
			1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
إجمالي / Total			2000	2000	2000	200	20	20	20	20	2000	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
10	برنامج تدريب على مهارات إدارة الاستراتيجية	تدريب المدراء على مهارات إدارة الاستراتيجية	1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
			1000	1000	1000	100	10	10	10	10	1000	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
إجمالي / Total			2000	2000	2000	200	20	20	20	20	2000	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20

البيانات الشخصية للموظف		الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية	الدرجة الوظيفية
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
ملاحظات										ملاحظات									

رمز	اسم البرنامج	الهدف	المؤشرات	القياس	المدة	الاستراتيجية	الهدف	المؤشرات	القياس	المدة
0101	برنامج عمل جامعة الدرعية	الهدف العام	الهدف	المؤشرات	القياس	المدة	1.01	1.01	1.01	1.01
							1.02	1.02	1.02	1.02
							1.03	1.03	1.03	1.03
							1.04	1.04	1.04	1.04
							1.05	1.05	1.05	1.05
							1.06	1.06	1.06	1.06
0201	برنامج عمل جامعة الدرعية	الهدف العام	الهدف	المؤشرات	القياس	المدة	2.01	2.01	2.01	2.01
							2.02	2.02	2.02	2.02
							2.03	2.03	2.03	2.03
							2.04	2.04	2.04	2.04
							2.05	2.05	2.05	2.05
							2.06	2.06	2.06	2.06
0301	برنامج عمل جامعة الدرعية	الهدف العام	الهدف	المؤشرات	القياس	المدة	3.01	3.01	3.01	3.01
							3.02	3.02	3.02	3.02
							3.03	3.03	3.03	3.03
							3.04	3.04	3.04	3.04
							3.05	3.05	3.05	3.05
							3.06	3.06	3.06	3.06

توزيع المشاريع و العمليات المبرمجة حسب التمويل و المحاور :

1- مشاريع في اطار التمويل الذاتي :

■ دعم البنية التحتية :

ميدان التدخل - القطاع - المشروع	رقم المشروع	التسمية و المكان	التكلفة التقديرية بمليون درهم	الوصفية	الجامعة	الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء	البرمجة السنوية للتميز (مليون درهم)						
								2023	2024	2025	2026	2027	2028	
قطاع - التعليم	1	تهيئة المساحات الخضراء	1,00	مفترج	1,00	-	-	-	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20
	المجموع			1,00	-	1,00	-	0,00	0,00	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20
	1	اشغال بناء طريق لدوار أكبيش 730 هتزا	0,70	مفترج	0,70	-	-	-	-	0,70	-	-	-	-
	2	بناء طريق بين الزواك و ابي تغفوت على طول 1,30 كلم	2,15	مفترج	2,15	-	-	-	-	-	2,15	-	-	-
	3	بناء طريق RP1006 بين بن عيادن و تيماشيون	2,30	مفترج	2,30	-	-	-	-	2,30	-	-	-	-
	4	بناء طريق ايت اومسكين على طول 4 كلم	7,05	مفترج	7,05	-	-	-	-	-	-	2,35	2,35	2,35
	5	التشوير الطريقي	4,00	مفترج	4,00	-	-	-	-	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
6	بناء قنطرة ايت باها	0,60	مفترج	0,60	-	-	-	-	0,60	-	-	-	-	
المجموع			-16,80	مفترج	16,80	-	0,00	0,00	4,60	3,15	3,35	3,35	3,35	
قطاع - التعليم	1	افتناء شاحنات لجمع النفايات المنزلية	4,29	مفترج	4,29	-	-	-	-	4,29	-	-	-	-
	2	افتناء حاويات لجمع النفايات	0,86	مفترج	0,86	-	-	-	-	0,864	-	-	-	-
	3	افتناء شاحنة متنقلة للفصل و التسليم	0,54	مفترج	0,54	-	-	-	-	0,54	-	-	-	-
المجموع			-5,69	مفترج	5,69	-	0,00	0,00	5,69	0,00	0,00	0,00	0,00	
المجموع العام			-23,49		23,49	-	0,00	0,00	10,49	3,35	3,55	3,55	2,55	

توسيع الاستفادة من الخدمات الاجتماعية :

2028	2027	2026	2025	2024	2023	البرمجة السنوية للتنفيذ (مليون درهم)		مساهمة الشركاء	الشركاء	الجماعة	الوظيفية	التكلفة التقديرية بمليون درهم	المشروع والاسم والمكان	رقم المشروع	ميدان التدخل - القطاع
						2028	2027								
0,385	0,385	0,385	0,385	0,385	0,385	-	-	0,00	-	1,16	مفتوح	1,16	تقوية العرض الصحي بتعاقد مع الطر الطبية	1	القطاع - ميدان التدخل
-	-	-	1,00	1,00	-	-	-	-	-	1,00	مفتوح	1,00	اقتناء وحدة طبية متقدمة محمولة	2	صحة
-	-	-	-	-	0,07	-	-	-	-	0,07	مترجم	0,07	تحول سيارة اسعاف لتسيير نقل الاموات	3	
0,39	0,39	0,39	1,39	1,39	0,46	0,00	-	-	2,23		2,23	المجموع			
-	-	-	0,50	0,50	0,60	-	-	-	-	1,10	مترجم	1,10	تهيئة مسرح الكوربة وتجهيزه بالعناد الثقافي	1	الثقافة
0,00	0,00	0,00	0,50	0,50	0,60	0,00	-	-	-	1,10		-1,10	المجموع		
0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,06	-	-	-	-	0,06	مترجم	0,06	دعم التعاونيات النسائية	1	التجارة والاقتصاد الاجتماعي
0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,06	0,00	-	-	-	0,06		0,06	المجموع		
-	-	-	-	-	1,20	-	-	-	-	1,20	مترجم	1,20	تهيئة ملعب تناعيت	1	الرياضة
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,20	0,00	-	-	-	1,20		1,20	المجموع		
-	-	-	-	1,00	-	-	-	-	-	1,00	مترجم	1,00	تهيئة البنيات الادارية التابعة لجماعة الدراريكة ، تكاديرت ،	1	مشاريع أخرى
-	-	-	-	1,00	-	-	-	-	-	1,00	مترجم	1,00	اكتناء وتنفيذ نظام المعلومات الجغرافية والعنونة	2	
0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00	-	-	-	2,00		-2,00	المجموع		
0,59	0,59	0,59	4,09	4,09	2,32	0,00	-	-	-	6,59		-6,59	مجموع الخدمات الاجتماعية		

2- مشاريع في اطار التمويل تشاركي :

■ دعم البنية التحتية :

ميدان التدخل - القطاع -	رقم المشروع	المشروع الاسم و المكان	التكلفة التقديرية بمليون درهم	الوضعية	الجماعة	الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء	البرمجة السنوية للتنفيذ (مليون درهم)						
								2023	2024	2025	2026	2027	2028	
ميدان التدخل - القطاع -	1	انجاز تصميم إعادة هيكلة حور أكيتيش	0,10	مزمج	0,10	الوكالة الحضرية لأكادير	-	-	0,10	-	-	-	-	-
	2	اعداد التصاميم القطاعية على ضوء دراسة اشكال التدخل في ميدان التعمير بالمنطقة الحبيبة	1,50	مزمج	1,50	الوكالة الحضرية لأكادير	-	-	0,750	-	-	-	-	-
	3	اعداد تصاميم هيكله البناء الآفصم التجهيز داخل تصميم التهيئة	0,60	مزمج	0,60	الوكالة الحضرية لأكادير	-	-	-	0,60	-	-	-	-
	4	حماية الدراركة من الفيضانات - الشطر الثاني -	21,26	مزمج	4,30	وزارة الداخلية (صندوق محاربة آثار الكوارث الطبيعية) مجلس جهة سوس ماسة مجلس عمالة أكادير ادوانان وكالة الحوض المائي لسوس ماسة الجماعة	6,38 4,25 2,13 4,20 1,00 1,65	3,18 1,42 0,71 1,00 1,00 1,65	1,59 1,42 0,71 1,00 1,50 1,65	-	-	-	-	-
	5	تهيئة مئزة مسكينة	11,00	مفراج	6,00	جهة سوس ماسة المياه والغابات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الجماعة	4,00 - 1,00 -	-	-	-	-	-	-	-
	6	وضع انواع الطائفة الشمسية بنقطة الماء	0,16	مفراج	0,00	مجلس عمالة أكادير ادوانان	0,16	-	0,16	-	-	-	-	-
المجموع			34,62	-	12,50	-	22,12	7,31	14,48	9,83	1,50	1,50	0,00	
القطاع	1	تهيئة طريق أبا علي طول 15 كلم	10,00	مزمج	-	-	10,00	1,00	9,00	-	-	-	-	
	2	تهيئة طريق أزرايك على طول 10 كلم	8,00	مزمج	-	جهة سوس ماسة (صندوق التنمية القروية)	8,00	1,00	7,00	-	-	-	-	
	3	تهيئة طريق المصراج الجماعي على طول 3,5 كلم	6,00	مزمج	-	-	6,00	1,00	5,00	-	-	-	-	
	4	بناء طريق الرابطة بين حور آيت عيو و حور أوفوك على طول 3,18 كلم	5,50	مزمج	-	صندوق التنمية القروية و عمالة أكادير ادوانان (مكافئ بإدارة المصروع)	5,50	1,00	4,50	-	-	-	-	
	5	التأهيل الحضري لتدثرة مسكينة، الحمام حسن و ثلاث ابرم	29,92	مفراج	4,50	وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير والسكان و سياسة المدينة	25,42	9,00	10,92	-	-	-	-	
	9	تهيئة الطريق الرابطة ما بين الطريق بوجور و تاملست	1,20	مزمج	-	مؤسسة العاون	1,20	1,20	-	-	-	-	-	
	المجموع			60,62	-	4,50	-	56,12	36,42	10,00	0,00	0,00	0,00	

ميدان التدخل - القطاع - القطاع	رقم المشروع	الاسم و المكان المشروع	التكلفة التقديرية بمليون درهم	الوظيفية	الجماعة	الشركاء المتدخلين	مساهمة الشركاء	البرمجة السنوية للتنفيذ (مليون درهم)							
								2023	2024	2025	2026	2027	2028		
القطاع البلدي	1	افتتاح شاحنتين صوبيتين لتوزيع الماء للشرب	1,20	مزمج	0,60	-	0,60	0,60	0,60	-	-	-	-	-	-
	المجموع			1,20	-	0,60	-	0,60	0,60	-	-	-	-	-	-
	1	تجديد شبكة الماء للشرب بالداركة الشرقية الشطر الأول	29,00	مزمج	-	الوكالة المسقطة المتعددة الخدمات	29,00	8,00	11,00	4,00	3,00	3,00	-	-	
	2	تجديد شبكة الماء للشرب بالداركة الشرقية الشطر الثاني	15,00	مزمج	-	الوكالة المسقطة المتعددة الخدمات	15,00	-	4,00	6,00	5,00	-	-	-	
	3	توسيع شبكة الماء للشرب بالداركة المركز	2,52	مزمج	-	المكتب الوطني للماء والكهرباء - قطاع الماء-	2,52	2,52	-	-	-	-	-	-	
	4	تزويد دواوير جماعة الداركة بالماء الصالح للشرب : (تطكوكات الوفاك لتجديد دواير تلماسات)	27,90	مزمج	-	جهة سوس ماسة (مجلس الوطني للماء والكهرباء - قطاع الماء-	27,90	27,90	-	-	-	-	-	-	
	5	تزويد دواوير جماعة الداركة بالماء الصالح للشرب : (أفري أفريخس توربوت دوسدور)	27,90	مزمج	-	جهة سوس ماسة (المكتب الوطني للماء والكهرباء - قطاع الماء-	27,90	27,90	-	-	-	-	-	-	
	6	استكمال تزويد دواير المنطقة الحيلية بالماء الصالح للشرب - دواير بنجرا و دواير بركان و دواير تاجديت دواير - دواير بيلكاي و دواير بيمالين و دواير بيماسون و دواير - دواير تلماس و دواير تلماس و دواير تلماس	11,70	مزمج	-	مجلس جهة سوس ماسة	11,70	10,28	-	-	-	-	-	-	
	المجموع			114,02	-	0,00	-	114,02	15,73	10,69	8,00	3,00	0,00	0,00	0,00
	قطاع البلدي	1	تأهيل شبكة النارة العمومية	8,6	مزمج	3,6	-	5	3,00	0,60	-	-	-	-	-
المجموع			8,60	-	3,60	-	5,00	0,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

توسيع الاستفادة من الخدمات الاجتماعية :

رقم المشروع	اسم و المكان المشروع	التكلفة التقديرية بمليون درهم	الجماعة	الشركاء	البرمجة السنوية للتنفيذ (مليون درهم)						ميدان التدخل - القطاع
					2023	2024	2025	2026	2027	2028	
1	دعم عمليات النقل المدرسي	2,73	0,90	أكاديمية الجوهرة للتربية و التكوين مجلس عمالة اكادير ادواتان الجمعيات المسيرة للنقل المدرسي	0,91	0,91	0,91	-	-	-	القطاع 6 التعليم
المجموع											
1	بناء مركز صحي بتدورات و مسكن	3,00	-	صندوق التنمية القروية	-	3,00	-	-	-	-	قطاع
2	بناء المركز الصحي من الدرجة الاولى بمشروع حدائق الداركة	0,908	-	مجلس عمالة اكادير ادواتان	0,908	-	-	-	-	-	
3	اقتناء سيارات اسعاف	1,00	-	شركة أكوا وزارة الصحة	1,00	-	-	-	-	-	
المجموع											
1	مهرجان الداركة	5,00	-	وزارة الداخلية وزارة الثقافة جهة سوس ماسة مجلس عمالة اكادير ادواتان شركاء آخرون	-	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	مواقيتيا
المجموع											
1	بناء سوق القرب بدوار العسكر	10,00	7,00	جهة سوس ماسة	-	3,00	3,00	-	-	-	مواقيتيا
المجموع											
1	تهلّل ملعب تكاديرت بعبادو	10,32	1,32	الجامعة الملكية لكرة القدم جماعة	9,00	-	-	-	-	-	مواقيتيا
2	بناء ملاعب القرب	9,50	7,00	وزارة التربية و التعليم المياه والغابات جماعة	-	2,50	-	-	-	-	
3	بناء ملاعب الكرة الحديدية	3,00	-	جامعة الكرة الحديدية	-	-	3,00	-	-	-	
4	بناء ملاعب : الزواك , اكي اومادل	1,50	-	وزارة التربية و التعليم	0,75	-	-	-	-	-	
المجموع											
مجموع الخدمات الاجتماعية											
24,32											
46,96											

2- مشاريع في اطار الترافع :

■ دعم البنية التحتية :

ميدان التدخل - القطاع	رقم المشروع	المشروع الاسم و المكان	التكلفة التقديرية بمليون درهم	الوظيفية	الجماعة	الشركاء المختلطين	مساهمة الشركاء	البرمجة السنوية للتنفيذ (مليون درهم)						
								2023	2024	2025	2026	2027	2028	
التعليم	1	بناء مكتب مطب الصحة	6,00	مفترج	6,00	-	-	-	6,00	-	-	-	-	-
المجموع			6,00	-	6,00	-	0,00	0,00	6,00	-	-	-	-	
التعليم	1	التأهيل الحضري الدراريكة المركز	200,00	مفترج	-	وزارة الداخلية وزارة السكنى و سياسة المدينة	200,00	-	-	-	-	100,00	100,00	
	2	التأهيل الحضري انكزيرت لعمدو	20,00	مفترج	-	وزارة الداخلية وزارة السكنى و سياسة المدينة	20,00	-	-	-	-	10,00	10,00	
	3	توثيق الطريق الرابط بين يتكوير و تماغيت (DR03)	120,00	مفترج	-	جهة سوس ماسة وزارة السكنى و سياسة المدينة	120,00	-	-	-	-	60,00	60,00	
المجموع			340,00	-	0,00	-	340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170,00	170,00	
المجموع العام			346,00	-	6,00	-	340,00	0,00	0,00	6,00	0,00	170,00	170,00	

توسيع الاستفادة من الخدمات الاجتماعية :

الرمحة السنوية للتشيد (مليون درهم)	مساهمة الشركاء						الشركاء	الجماعة	الوضعية	التكلفة التقديرية بمليون درهم	المشروع الاسم و المكان	رقم المشروع	ميدان التدخل - القطاع -
	2028	2027	2026	2025	2024	2023							
-	-	-	-	-	9,62	9,62	صندوق التنمية القروية	-	مزمج	9,62	بناء ثانوية إعدادية بالداركة المركز (6000 متر مربع)	1	
-	-	-	-	-	5,53	5,53	محاس عمالة اكادير ادواتان	-	مزمج	5,53	بناء مدرسة بالمعصر	2	
-	-	-	-	-	6,00	6,00	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	6,00	بناء مدرسة سيدي أحمد أوفهمو بالداركة المركز	3	
-	-	-	-	-	10,00	10,00	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	10,00	بناء ثانوية كتيبة بالكورة	4	
-	-	-	-	-	8,00	8,00	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	8,00	بناء مدرسة الترفي بدار بوكر	5	
-	-	-	-	-	9,62	9,62	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	9,62	بناء اعدادية الزهور بدار بوكر	6	
-	-	-	-	-	5,53	5,53	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	5,53	بناء مدرسة ايت موسى بتدوارت	7	
-	-	-	-	-	10,00	10,00	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	10,00	بناء ثانوية ابو فاسم ربابي بتماعيت	8	
-	-	-	-	-	7,90	7,90	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	7,90	بناء مدرسة فاطمة المرزيسي	9	
-	-	-	-	-	0,25	0,25	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	-	مزمج	0,25	بناء روض بحوار تملاست	10	
-	-	-	-	-	0,25	0,25	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	-	مزمج	0,25	بناء روض بابت باها اوانها	11	
-	-	-	-	5,00	-	5,00	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مفتاح	5,00	بناء مدرسة ابتدائية قرب مدرسة الحطالي (4000 متر مربع)	12	
-	-	-	-	9,62	-	9,62	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	9,62	بناء الثانوية الإعدادية الزرارة ايت علا مع الداخلية	13	
-	-	-	-	5,53	-	5,53	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مفتاح	5,53	بناء مدرسة ابتدائية بحى تفضين بتكاديرت (4000)	14	
-	-	-	-	3,13	3,13	3,13	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	3,13	استكمال البنيات لتقسيم مدرسة واد سوس	15	
-	-	-	-	5,53	-	5,53	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	5,53	بناء مدرسة اكي اومال	16	
-	-	-	-	5,53	-	5,53	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	5,53	بناء مدرسة الفصيلة تماعبت	17	
-	-	-	-	5,13	-	5,13	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	5,13	استكمال بنايات لتقسيم مدرسة الفردوس	18	
-	-	-	-	5,53	-	5,53	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	5,53	بناء مدرسة الشعري تغانمين	19	
-	-	-	-	5,53	-	5,53	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	5,53	بناء مدرسة محمد اوزال بتدوارت	20	
-	-	-	-	5,53	-	5,53	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	5,53	بناء مدرسة وادي الذهب بتكاديرت	21	
-	-	-	-	5,53	-	5,53	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	5,53	بناء مدرسة الحدائق بتكاديرت	22	
-	-	-	9,62	-	-	9,62	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	9,62	بناء ثانوية القصبة الإعدادية بتدوارت	23	
-	-	-	9,62	-	-	9,62	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	9,62	بناء ثانوية تماعبت الإعدادية	24	
-	-	-	-	1,00	-	1,00	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	1,00	بناء توسيع ثانوية سيدي بحى الإعدادية بتكاديرت	25	
-	-	-	-	9,62	-	9,62	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	9,62	بناء ثانوية بن سليمان الودائي بتكاديرت	26	
-	-	-	-	10,00	-	10,00	أكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	-	مزمج	10,00	بناء ثانوية درعة بدار بوكر	27	
0,00	0,00	32,12	28,86	46,96	66,21	174,15	-	0,00		174,15	المجموع		

تعليميا و صحيا

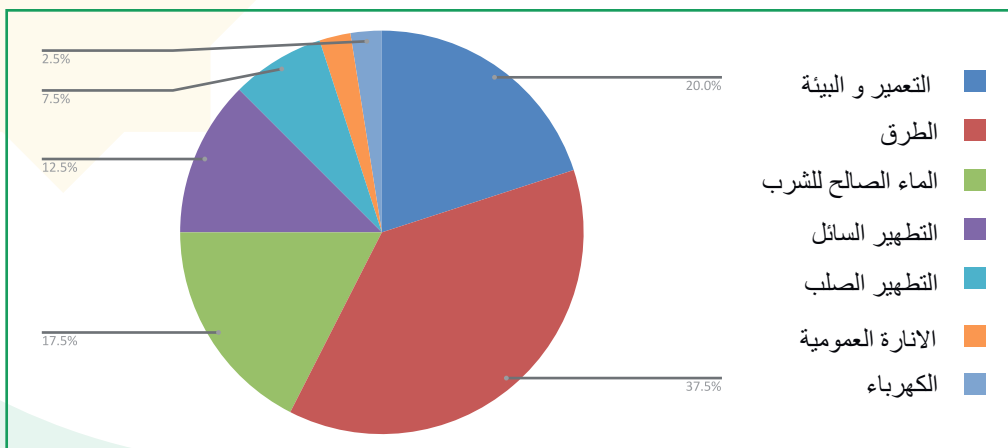
تعليميا و صحيا

ميدان التدخل - القطاع -	رقم المشروع	المشروع الاسم و المكان	التكلفة التقريبية بمليون درهم	الوضعية	الجماعة	الشركاء	البرمجة السنوية للتنفيذ (مليون درهم)						
							مساهمة الشركاء	2023	2024	2025	2026	2027	2028
المعدة	1	بناء مركز صحي من الدرجة الاولى بدوار أمانو	2,00	مزمع	-	مندوبية الصحة بجهة سوس ماسة	2,00	-	2,00	-	-	-	-
	المجموع			2,00	0,00	-	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1	بناء وتجهيز مركز ثقافي للفرب بالدراريكة المركز	6,00	مفترج	-	وزارة الثقافة	6,00	-	6,00	-	-	-	-
	2	بناء مرافق اجتماعية ثقافية بكل من تيكمي نيوكر، تادورات و تفاعيت	9,00	مفترج	-	وزارة الثقافة	9,00	-	-	-	-	-	4,50
3	بناء دار الشباب	1,80	مزمع	-	شركة أكوا	1,80	-	-	-	-	-	-	
4	نادي نسوي	1,90	مزمع	-	شركة أكوا	1,90	-	-	-	-	-	-	
المجموع			15,00	-	0,00	-	15,00	0,00	6,00	0,00	0,00	4,50	
تعليمية	1	بناء قاعة رياضية مغطاة بكل من تكادرت و تفاعيت	10,00	مفترج	1,00	وزارة التربية الوطنية و التعليم العالي و جماعة	9,00	-	-	-	-	-	4,50
	2	بناء ملاعب رياضية	16,00	مفترج	16,00	-	-	-	-	-	8,00	-	-
	3	بناء مساح بكل من الدراريكة المركز و بين تادورات و تيكمي	16,00	مفترج	16,00	-	-	-	-	-	8,00	-	-
المجموع			42,00	-	33,00	-	9,00	0,00	0,00	17,00	0,00	20,50	
مساكن	1	بناء مفترج جماعية مع الطريق	6,00	مفترج	6,00	-	-	-	6,00	-	-	-	-
	2	مخفر الامن	1,50	مزمع	-	شركة أكوا	1,50	-	-	-	-	-	-
	3	مركز للوقاية المدنية	4,40	مزمع	-	شركة أكوا	4,40	-	4,40	-	-	-	-
	4	المسجد الكبير بحدائق الدراريكة	7,30	مزمع	-	شركة أكوا	7,30	-	-	-	-	-	-
	5	مسجد الحي بحدائق الدراريكة	2,30	مزمع	-	شركة أكوا	2,30	-	-	-	-	-	-
المجموع			21,50	-	6,00	-	15,50	11,10	10,40	0,00	0,00	0,00	
مجموع الخدمات الاجتماعية			254,65	-	39,00	-	215,65	77,31	65,36	28,86	49,12	25,00	

3- ملخص مجموع المشاريع وتكلفتها حسب المحاور

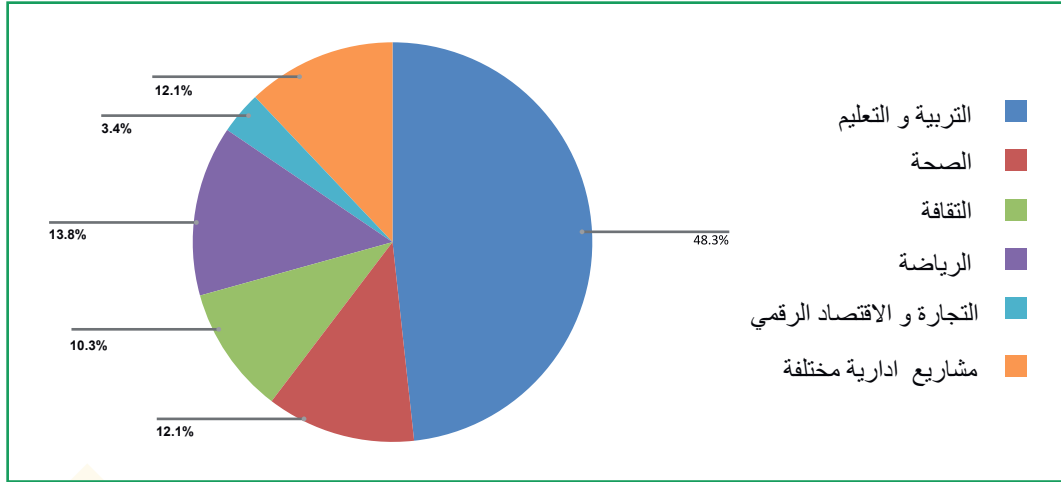
المجال	عدد المشاريع	التكلفة مليون درهم
التعمير و البيئة	8	41.62
الطرق	15	417.42
الماء الصالح للشرب	7	115.22
التطهير السائل	5	239
التطهير الصلب	3	5.69
الانارة العمومية	1	8.6
الكهربة	1	4
المجموع	40	831.55

رسم مبياني رقم 6 يوضح أهمية التمويل حسب مجالات المشاريع البنية التحتية



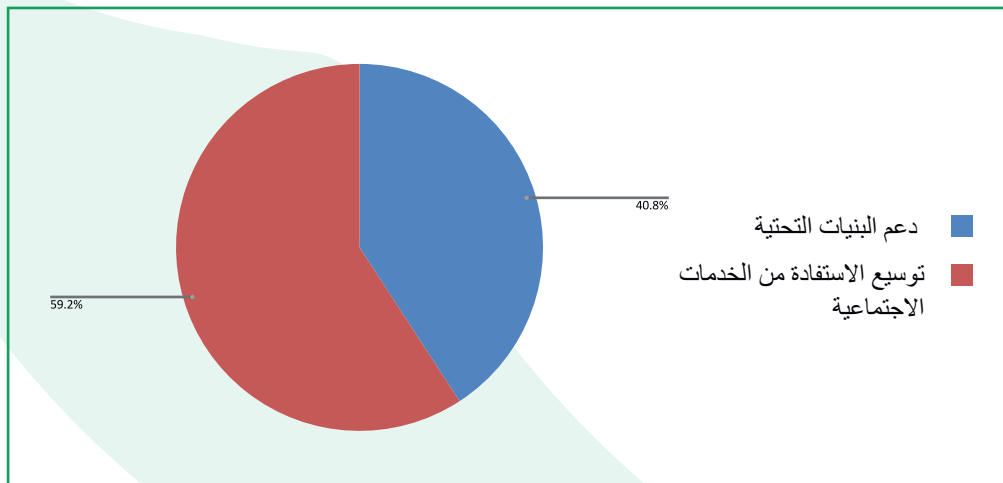
المجال	عدد المشاريع	التكلفة مليون درهم
التربية و التعليم	28	176.88
الصحة	7	9.13
الثقافة	6	21.1
الرياضة	8	67.52
التجارة و الاقتصاد الرقمي	2	10.05
مشاريع ادارية مختلفة	7	23.5
المجموع	58	308.19

رسم مبياني رقم 7 يوضح أهمية التمويل حسب مجالات المشاريع توسيع الخدمات الاجتماعية



المحور	عدد المشاريع	التكلفة الاجمالية مليون درهم	برنامج عمل الجماعة كالمحور حسب
دعم البنيات التحتية	40	831.55	
توسيع الاستفادة من الخدمات الاجتماعية	58	308.19	
المجموع	98	1139.74	

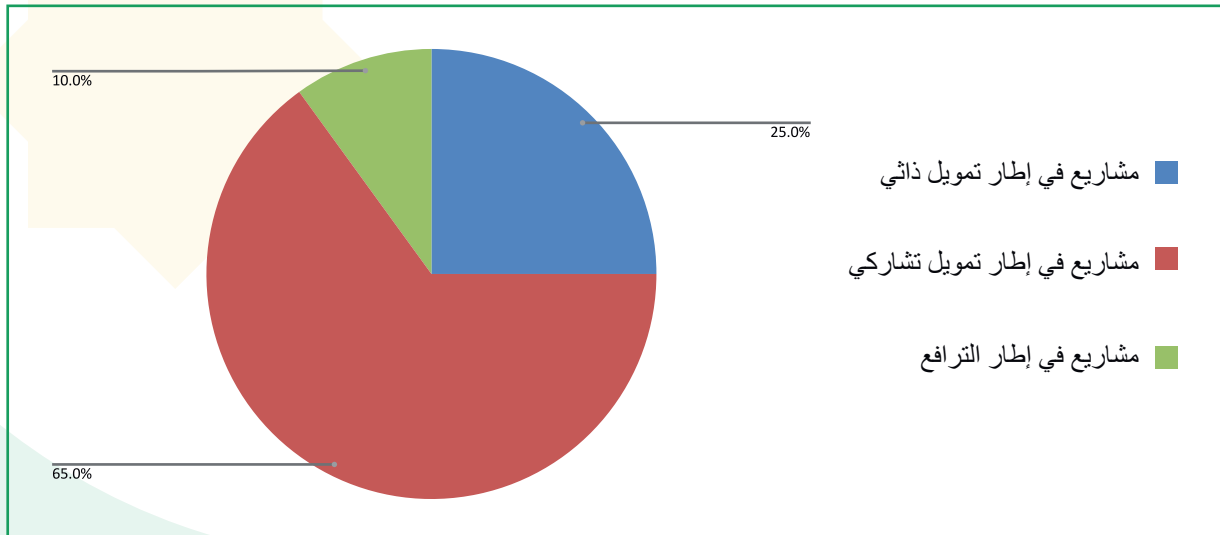
رسم مبياني رقم 8 يوضح أهمية الموارد المالية مخصصة لكل محور في برنامج عمل الجماعة



4- أهمية الموارد المالية المخصصة لمشاريع برنامج عمل الجامعة حسب طبيعة التمويل

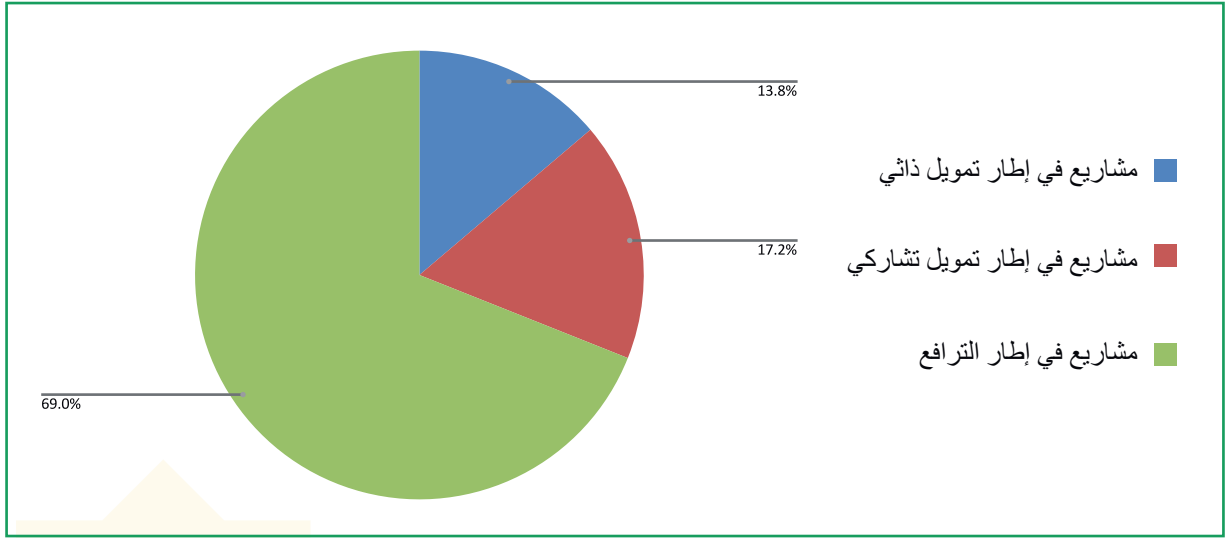
التكلفة مليون درهم	عدد المشاريع	طبيعة التمويل	البنيات التحتية المورد الأول للمعمر
23.49	10	مشاريع في إطار تمويل ذاتي	
462.06	26	مشاريع في إطار تمويل تشاركي	
346	4	مشاريع في إطار الترافع	
831.55	40	المجموع	

رسم مبياني رقم 9 يوضح أهمية طبيعة التمويل لمشاريع البنيات التحتية



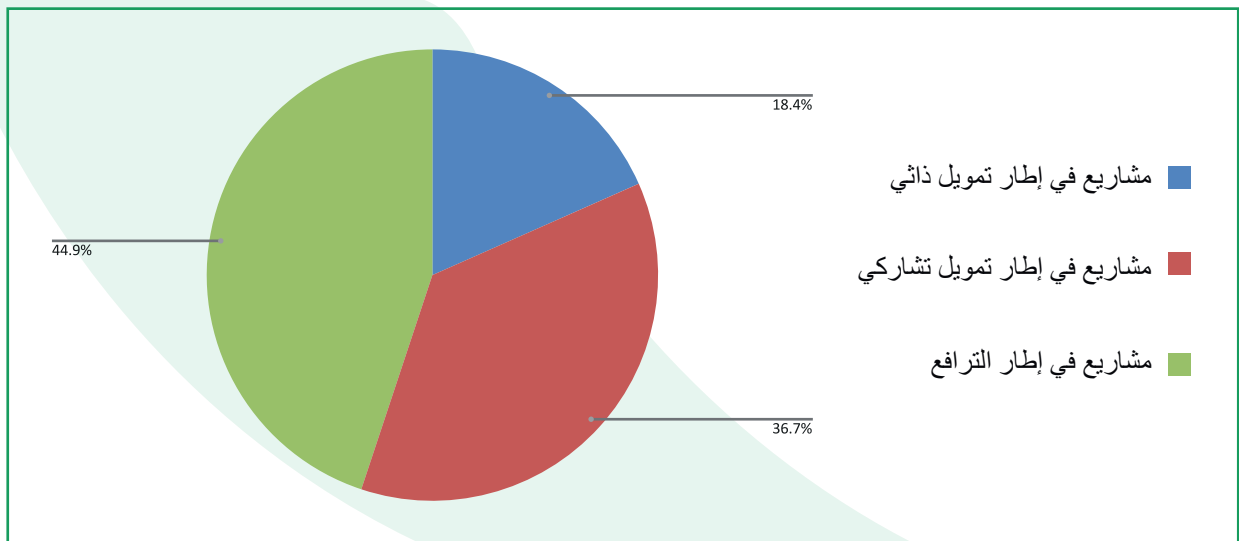
التكلفة مليون درهم	عدد المشاريع	طبيعة التمويل	توسيع النسيج المجتمعي المورد الثاني من النخعات الاجتماعية
6.59	8	مشاريع في إطار تمويل ذاتي	
46.95	10	مشاريع في إطار تمويل تشاركي	
254.65	40	مشاريع في إطار الترافع	
308.19	58	المجموع	

رسم مبياني رقم 10 يوضح أهمية طبيعة التمويل لمشاريع توسيع الخدمات الاجتماعية



التكلفة ب مليون درهم	عدد المشاريع	طبيعة التمويل	برنامج عمل الجماعة حسب المحاور
30.08	18	مشاريع في إطار تمويل ذاتي	
509.01	36	مشاريع في إطار تمويل تشاركي	
600.65	44	مشاريع في إطار الترافع	
1139.74	98	المجموع	

رسم مبياني رقم 11 يوضح أهمية طبيعة الموارد المالية مخصصة لمشاريع برنامج عمل الجماعة



منظومة التتبع والتقييم

نموذج منظومة التتبع والتقييم

مصفوفة التتبع

الصور الرئيسي	الهدف العام	الصور الفرعي	الهدف العام	الفرع أو العملية			
				الهدف الفرعي			
				الفرع أو العملية / المؤشر			
				UNESCO			
				مؤشرات و مؤشرات الأداء			
				الهدف الفرعي			
				الفرع			
				مؤشر الأداء			
				مؤشر الأداء			
				مؤشر الأداء			
				مؤشر الأداء			
				مؤشر الأداء			
				مؤشر الأداء			
				مؤشر الأداء			
				مؤشر الأداء			
				مؤشر الأداء			
				مؤشر الأداء			

جدول كبح المشاريع

رقم المشروع	الاسم	الموقع	القيمة	التمويل	التصنيف		التاريخ	ملاحظات
					الأساسي	التكميلي		

التصنيف المتوقعة المتوقعة لانجاز المشاريع

رقم المشروع	التصنيف						ملاحظات
	الأساسي	التكميلي	الأساسي	التكميلي	الأساسي	التكميلي	

تلكم بإيجاز الخطوط العريضة لبرنامج عمل الجماعة برسم 2023-2028 آملين ان نوفق جميعا في تنزيله ليصبح واقعا ملموسا يحس به المواطن الداركي في حياته اليومية .

ونتطلع بالمناسبة الى دعم ومساندة مختلف الفاعلين والمهتمين بالشان المحلي من السلطات الاقليمية وعلى راسها السيد الوالي والسلطات المحلية والهيآت المنتخبة من مجلس الجهة ومجلس العمالة والمصالح اللامركزية للدولة والهيآت العمومية الاخرى , دون إغفال دور المجتمع المدني والسكان أنفسهم حتى نتمكن جميعا من ربح رهان التنمية المستدامة المنشودة وتنبوأ بلادنا المكانة اللائقة بها وسط الشعوب المتحضرة والأمم الراقية .

برنامج عمل جماعة الداركة للفترة 2023-2028

رئيس المجلس الجماعي للداركة

السيد مولاي محمد المسعودي



(+212) 528 28 71 64

www.drarga.ma

